

عَهْدُ

الْإِمَامِ الْحَسَنِ بْنِ عَلِيٍّ عَلَيْهِ السَّلَامُ

(عليه السلام)

مَسَائِلُ الْأَمْرِ

وَبَيِّنَاتُ الْإِسْلَامِ ذَاتُ أَعْيَادٍ
قَانُونِيَّةٍ - سِيَاسِيَّةٍ - اجْتِمَاعِيَّةٍ - إِدَارِيَّةٍ
اِقْتِصَادِيَّةٍ - عَسْكَرِيَّةٍ

عَهْدُ الْإِمَامِ عَلِيِّ بْنِ أَبِي طَالِبٍ

لِمَالِكِ الْأَشْجَرِ



وَتَيْقَةُ إِسْلَامِيَّةَ ذَاتُ أَبْعَادِ
قَانُونِيَّةَ - سِيَاسِيَّةَ - إِجْتِمَاعِيَّةَ - إِدَارِيَّةَ

مقدمة

يعتبر عهد الامام علي بن ابي طالب عليه السلام لواليه على مصر مالك بن الحارث الأشتر من أطول العهود ومن أهمها ليس فقط لأنه يكشف العقلية الفذة التي يملكها الإمام في ادارة الأمور بل في القانونية والشمولية والانسانية التي طبعت بنود العهد ، وما لا شك فيه ان العهد يعتبر وثيقة إسلامية رائعة في اهم القطاعات الحياتية التي هي ادارة الدولة ، ومن هنا فإن دراسة العهد وتفكيك نصوصه ومحاولة فهم نظرية الحكم والإدارة في نظر الإمام علي (ع) الذي هو نظر الاسلام يعتبر مسألة في غاية الاهمية .

وقد وردت التعاليم والقيم بعضها يتعلق بالأمور الاقتصادية وبعضها بالأمور السياسية العسكرية والاجتماعية وبعضها

تعاليم للمالك الأشتر بوصفه حاكماً إسلامياً .

ان عهد الامام علي للمالك الأشتر تعتبر أول وثيقة قانونية مفصلة تعالج واجبات الحاكم ووظائفه والعلاقات بين الشعب وبين الحاكم ، وكما يفصل في الحديث عن السلطات الثلاث (التشريعية - القضائية - التنفيذية) ويضع الضوابط لاشخاصها ،

وإنه ليسرنا أن نضع بين ايديكم نص ذلك العهد مع اشارات خاطفة لما يحتويه من مضامين سياسية ، قانونية ، اقتصادية ، اجتماعية ، ليكون منطلقاً للمزيد من البحوث والدراسات التي تعطي للتراث الاسلامي الفكري موقعه في واقعنا اليوم .

رؤى وبصائر في عهد الامام علي (ع)

* السلطات التي أسندها الامام علي عليه السلام للأشتر

١ - (جباية الخراج) وهي الوظائف المالية وما يخص ميزانية الدولة وموارد تحصيل المال لخزينة الدولة .

٢ - (جهاد العدو) وهي تمثل السياسة الخارجية والتعامل مع الدول الاخرى .

٣ - (استصلاح الاهل) وهي تمثل السياسة الداخلية .

٤ - (عمارة البلاد) وهي التنمية الاقتصادية .

* الحصانة النفسية للحاكم والتي تتجسد في التقوى اذ ان

اعمال الحاكم لا يمكن ان تبقى خافية فتبقى متداولة بين الناس فبالتالي يعرف الحاكم الصالح من خلال تعلق الشعب به

وذكرهم لاعماله الصالحة .

* العلاقة بين الحاكم والمحكوم (الراع والرعية) نابعة من رباط الانسانية التي تجمع بين الطرفين ومن قيم المساواة امام الله وأمام القانون والعبودية المشتركة لله سبحانه وتعالى (فالناس اما أخ لك في الدين أو نظير لك في الخلق) .

* قد يخطأ افراد الأمة مهما كان تماسكهم وارتباطهم بالقائد فيجب أن يكون الحاكم مستعدا نفسيا ومدركا لحالة الضعف في الناس فإن منهم الجاهل والضعيف وأن يربي نفسه على حالة العفو .

* الاسلام يرفض السياسات الطبقية التي تعتمد في ادارة شئون البلاد على طبقة خاصة ومن ثم توزع مغانم الحياة بين افراد هذه الطبقة دون بقية افراد الأمة فالحكم الاسلامي يجب ان يعتمد على القاعدة الواسعة من الشعب .

* الحل الوسط في الأمور بشرط ان يكون حقاكي لا يحجف

بحقوق الآخرين .

* لكي يستطيع الحاكم حل المشاكل الاجتماعية المتفشية عليه ان يقوم بعمليتين الاولى معالجة المشكلة بشكل سطحي لنسف آثارها وأعراضها الموجودة في المجتمع وثانيا نسف المشكلة من الجذور وحلها بشكل لا تقوم بعده ابدا .

* التمييز بين الرعية يكون على أساس الإحسان وعلى الراعي ان يقوم بالاحسان الى الرعية .

* العادات والاعراف الاجتماعية او السياسية التي يستورثها الحاكم من سلفه فليس بالضرورة ان تكون كلها فاسدة اذ فيها الصالح وفيها الفاسد وبالتالي يجب ان يختلف الموقف منها بمقدار ما تحمل من قيم الحق ومقاييس الاسلام العادلة .

* ضرورة الاتصال المباشر والمستمر بالرعية وان الاحتجاب عن الرعية له آثار وانعكاسات واسعة على علاقة الحاكم

بالشعب حيث تفقد ثقتها به .

* كنس المواصفات النفسية السلبية كالعجب والمن والعجلة والاستئثار من ذات الحاكم .

* المجتمع ينقسم الى طبقات ترتبط ارتباطا وثيقا ببعضها البعض في مصالحها ونموها وتطورها .

* دور الجيش في الامة يختلف بالنسبة للجبهة التي يعمل عليها .

أ - الدفاع عن الشعب (حصون الرعية)

٢ - حماية الوالي (زين الولاية)

٣ - الدفاع عن خلفية الامة ومنهجها (وعز الدين)

٤ - ضرب التخريب الداخلي (وسبل الامن)

ب - القيادات العسكرية تتفاوت في نشاطها ودرجة وعيها وبالتالي لا بد من مقياس ليعرف الوالي على اساسه القيادة

الصالحة وبالتالي يستوثرها على غيرها ، وان الكفاءة لوحدها والقدرة بمفردها لا تقرب القائد العسكري إلى الوالي خطوة واحدة مادامت غير مشفوعة بالقيم الايمانية والاجتماعية .

جـ - وضع الامام علي (ع) قانون الأفضلية للفرد القائد والجندي في صفوف القوات المسلحة وابتعد في هذا القانون كل عوامل القرابة والعلاقة والمناصب .

* المستشارون يراعى في اختيارهم المحتوى النفسي للمستشار وصفاته النفسية وعواطفه فيجب الا يكون .
- بخيلا

- وألا يكون جبانا لأنه سوف يرهب أن تغيير جوهرى يفيد الأمة ويظل مترددا .

- وألا يكون حريصا لأنه سوف يحرص الحاكم على امتصاص خيرات الشعب .

* ينهى الامام علي (ع) عند تشكيل الوزارة استخدام اي

وجه من الوجوه القديمة التي شاركت في الظلم وأعانت عليه
وعليه ان يؤثر الوجوه الخيرة النبيلة التي نضج الايمان في قلبها
والتي تتحلّى بالورع والصدق وان يراعي بعض الشروط في
الوزير (الكتاب)

— الأمانة —

— قلة الطمع حتى لا يرتشى —

— ان يسلم فيما بينه وبين الناس من عداوة وشحناء فإن
العداوة تعتد عن التناصف وتمنع من التعاطف .
— ان يكون ذكورا لما يؤديه الى الخليفة وعنه لأنه شاهد له
وعليه .

— الذكاء والفتنة حتى لا تشتبه عليه الأمور .

— ألا يكون من أهل الأهواء فيخرجه الهوى من الحق الى

الباطل^(١)

(١) الراعي والرعية

* اشار الامام الى استقلال القضاء والى الشروط التي يجب ان تتوافر في القاضي .

— الا يكون جامد الفكر مما يضيق به الأمور عند تنوع الخصوم أو تعدد الدعاوى .

— أن يتحاشى استعمال الضغط والشدة والخشونة مع الخصوم فيجب ان يكون صبورا .

— ان لا يصير القاضي على خطأه فإذا تبين له ان اتخذ حكما جائرا ثم ثبت له الحق خلاف ذلك فيجب ان يصحح خطأه .

— الا يكون قانعا بما خطر له بادي الرأي من أمر الخصوم بل يجب ان يستعصي ويبحث أشد البحث .

وأشار الامام الى اختلاف القضاة في الاحكام فإن الاختلاف والقضاة في الاحكام في القضية الواحدة هو دليل ضعفهم بأصول الاستنباط (٢) .

(٢) الراعي والرعية

* طريقة انتخاب الموظفين حيث يجب اختبارهم وتجربتهم
وان يتوافر جانب الحياد (حسن السلوك) ويفضل ان يكونوا
من اهل البيوتات الصالحة^(٣) .

* التأكيد على قضايا التجارة والصناعة اذ ان هذين
القطاعين يحتلان موقعا بارزا في اقتصاد المجتمع الاسلامي
فبدون الصناعة لا يمكن تأمين السلع والبضائع اللازمة للفرد
والمجتمع وبدون التجارة لا يمكن نقلها من مراكز الانتاج الى
مراكز الاستهلاك وعلى هذا الاساس فإن اي ظلم او انحرافات
في احدى القطاعين يمكن ان يؤثر في فاعلية القطاع الآخر .
ولا بد من توافر الوعي السياسي لافراد القطاعين .

* النهي عن الاحتكار المحرم واشتراط العدل في البيع .

* دور الضريبة الخراجية في تنمية الاقتصاد ، اذ ان هناك

علاقة بين الضريبة التي يدفعها الفلاحون وبين الخدمات التي يجب ان تقدم لهم وبين القضايا السياسية والاجتماعية الاخرى التي تحدث في البلد ، فاذا طالب الحاكم بالضريبة كحق اجتماعي يؤديه المنتجون فهو من جانب آخر مطالب باصلاح الأرض واعمارها ورفع مكانتها الانتاجية فالضريبة الخراجية لخدمة الفلاح والمجتمع ، فالفلاح في خدمة المجتمع ، والمجتمع يوفر له الوسائل اللازمة لزيادة انتاجه وتأمين الظروف السياسية والحياتية اللازمة له ولأسرته .

سلطان الوالي

هَذَا مَا أَمَرَ بِهِ عَبْدُ اللَّهِ عَلِيُّ أَمِيرُ الْمُؤْمِنِينَ ، مَالِكُ بْنُ
الْحَارِثِ الْأَشْثَرِ فِي عَهْدِهِ إِلَيْهِ ، حِينَ وَلَاهُ مِصْرَ : جَبَايَةَ
خَرَاجِهَا ، وَجِهَادَ عَدُوِّهَا ، وَاسْتِصْلَاحَ أَهْلِهَا ، وَعِمَارَةَ
بِلَادِهَا .

الحصانة النفسية للحاكم

أَمْرُهُ بِتَقْوَى اللَّهِ ، وَإِثَارِ طَاعَتِهِ ، وَاتِّبَاعِ مَا أَمَرَ بِهِ فِي
كِتَابِهِ : مِنْ فَرَائِضِهِ وَسُنَنِهِ ، الَّتِي لَا يَسْعَدُ أَحَدٌ إِلَّا بِاتِّبَاعِهَا ،
وَلَا يَشْقَى إِلَّا مَعَ جُحُودِهَا وَإِضَاعَتِهَا ، وَأَنْ يَنْصُرَ اللَّهُ سُبْحَانَهُ
بِقَلْبِهِ وَيَدِهِ وَلِسَانِهِ ؛ فَإِنَّهُ ، جَلَّ أَسْمُهُ ، قَدْ تَكَفَّلَ بِنَصْرِ مَنْ
نَصَرَهُ ، وَإِعْزَازِ مَنْ أَعَزَّهُ .

وَأَمْرُهُ أَنْ يَكْسِرَ نَفْسَهُ مِنَ الشَّهَوَاتِ ، وَيَزَعَهَا ^(١) عِنْدَ
الْجَمَحَاتِ ^(٢) ، فَإِنَّ النَّفْسَ أَمَّارَةٌ بِالسُّوءِ ، إِلَّا مَا رَحِمَ اللَّهُ .

الرقابة الجماهيرية على الحاكم

ثُمَّ أَعْلَمَ يَا مَالِكُ ، أَنِّي قَدْ وَجَّهْتُكَ إِلَى بِلَادٍ قَدْ جَرَتْ عَلَيْهَا
دَوْلٌ قَبْلَكَ ، مِنْ عَدْلِ وَجْورٍ ، وَأَنَّ النَّاسَ يَنْظُرُونَ مِنْ أُمُورِكَ
فِي مِثْلِ مَا كُنْتَ تَنْظُرُ فِيهِ مِنْ أُمُورِ الْوَلَاةِ قَبْلَكَ ، وَيَقُولُونَ فِيكَ
مَا كُنْتَ تَقُولُ فِيهِمْ ، وَإِنَّمَا يُسْتَدَلُّ عَلَى الصَّالِحِينَ بِمَا يُجْرِي
اللَّهُ لَهُمْ عَلَى السُّنَنِ عِبَادِهِ ، فَلْيَكُنْ أَحَبَّ الذَّخَائِرِ إِلَيْكَ ذَخِيرَةُ
الْعَمَلِ الصَّالِحِ ، فَأَمْلِكْ هَوَاكَ ، وَشُحَّ ^(٣) بِنَفْسِكَ عَمَّا لَا

(١) « يزعها » : يكفها .

(٢) الجمحات : منازعات النفس إلى شهواتها ومآربها .

(٣) شح بنفسك : ابخل بنفسك عن الوقوع في غير الحل ، فليس الحرص على
النفس إيفاءها كل ما تحب ، بل من الحرص أن تحمل على ما تكره .

يَحِلُّ لَكَ ، فَإِنَّ الشُّحَّ بِالنَّفْسِ الْإِنْصَافُ مِنْهَا فِيمَا أَحَبْتَ أَوْ
كَرِهْتَ

القائد وأخطاء الأمة

وَأَشْعِرْ قَلْبَكَ الرَّحْمَةَ لِلرَّعِيَّةِ وَالْمَحَبَّةَ لَهُمْ ، وَاللُّطْفَ
بِهِمْ ، وَلَا تَكُونَنَّ عَلَيْهِمْ سُبْعًا ضَارِيًّا تَغْتَنِمُ أَكْلَهُمْ ، فَإِنَّهُمْ
صِنْفَانِ : إِمَّا أَخٌ لَكَ فِي الدِّينِ ، أَوْ نَظِيرٌ لَكَ فِي الْخَلْقِ ،
يَفْرُطُ^(٤) مِنْهُمْ الزَّلَلُ ،^(٥) وَتَعْرِضُ لَهُمُ الْعِلَلُ ، وَيُؤْتِي عَلَى
أَيْدِيهِمْ فِي الْعَمْدِ وَالْخَطَا ، فَأَعْطِهِمْ مِنْ عَفْوِكَ وَصَفْحِكَ مِثْلَ
الَّذِي تُحِبُّ وَتَرْضَى أَنْ يُعْطِيَكَ اللَّهُ مِنْ عَفْوِهِ وَصَفْحِهِ ، فَإِنَّكَ
فَوْقَهُمْ ، وَوَالِي الْأَمْرِ عَلَيْكَ فَوْقَكَ ، وَاللَّهُ فَوْقَ مَنْ وَلَاكَ ! وَقَدْ

(٤) يفرط : يسبق .

(٥) الزلل : الخطأ .

أَسْتَكْفَاكَ أَمْرَهُمْ ، ^(٦) وَأَبْتَلَاكَ بِهِمْ . وَلَا تَنْصِبَنَّ نَفْسَكَ
لِحَرْبِ اللَّهِ ^(٧) فَإِنَّهُ لَا يَدُ لَكَ بِنِقْمَتِهِ ، ^(٨) وَلَا غِنَىٰ بِكَ عَنْ عَفْوِهِ
وَرَحْمَتِهِ . وَلَا تَتَذَمَّنْ عَلَىٰ عَفْوٍ ، وَلَا تَبْجَحَنَّ ^(٩) بِعُقُوبَةٍ ، وَلَا
تُسْرِعَنَّ إِلَىٰ بَادِرَةٍ ^(١٠) وَجَدْتَ مِنْهَا مَنُودَمَةً ^(١١) ، وَلَا تَقُولَنَّ :
إِنِّي مُؤَمَّرٌ ^(١٢) أَمْرٌ فَاطَأُ ، فَإِنَّ ذَلِكَ إِدْغَالٌ ^(١٣) فِي الْقَلْبِ ،
وَمَنْهَكَةٌ ^(١٤) لِلدِّينِ ، وَتَقَرُّبٌ مِنَ الْغَيْرِ ^(١٥) . وَإِذَا أَحْدَثَ لَكَ

(٦) استكفاك : طلب منك كفاية أمرك والقيام بتدبير مصالحهم .

(٧) أراد « بحرب الله » مخالفة شريعته بالظلم والجور .

(٨) « لا يد لك بنقمته » : أي ليس لك يد أن تدفع نقمته ، أي لا طاقة لك
بها .

(٩) بجح به : كفرح لفظاً ومعنى .

(١٠) البادرة : ما يبدو من الحدة عند الغضب في قول أو فعل .

(١١) المندوحة : المتسع ، أي المخلص .

(١٢) مؤمر - كمعظم - : أي مسلط .

(١٣) الإدغال : إدخال الفساد .

(١٤) منهكة : مضعفة ، وتقول « نهكة » أي أضعفه . وتقول : نهكه
السلطان - من باب فهم - : أي بالغ في عقوبته .

(١٥) الغير سبكسر ففتح - : حادثات الدهر بتبدل الدول .

مَا أَنْتَ فِيهِ مِنْ سُلْطَانِكَ أَبْهَةً^(١٦) أَوْ مَخِيلَةً^(١٧) ، فَانْظُرْ إِلَى
عِظَمِ مُلْكِ اللَّهِ فَوْقَكَ ، وَقُدْرَتِهِ مِنْكَ عَلَى مَا لَا تَقْدِرُ عَلَيْهِ مِنْ
نَفْسِكَ ، فَإِنَّ ذَلِكَ يُطَامِنُ^(١٨) إِلَيْكَ مِنْ طِمَاحِكَ ، وَيَكْفُفُ
عَنْكَ مِنْ غَرْبِكَ^(٢٠) ، وَيَفِي^(٢١) إِلَيْكَ بِمَا عَزَبَ^(٢٢) عَنْكَ مِنْ
عَقْلِكَ !

إِيَّاكَ وَمُسَامَاةَ^(٢٣) اللَّهِ فِي عَظَمَتِهِ ، وَالتَّشَبُّهَ بِهِ فِي جَبَرُوتِهِ ،
فَإِنَّ اللَّهَ يُذِلُّ كُلَّ جَبَّارٍ ، وَيُهِيمُنْ كُلَّ مُخْتَالٍ .

(١٦) الأبهة - بضم الهمزة وتشديد الباء مفتوحة - : العظمة والكبرياء .

(١٧) المخيلة - بفتح فكسر - : الخيلاء والعجب .

(١٨) يطامن الشيء : يخفض منه .

(١٩) الطمّاح - ككتاب - : النشوز والجماع .

(٢٠) الغرب - بفتح فسكون - : الحدة .

(٢١) يفيء يرجع .

(٢٢) «عزب : غاب .

(٢٣) المساماة : المباراة في السمو ، أي العلو .

تعميم العدل الاجتماعي مع الاجتهاد في رضى العامة من الأمة

أَنْصِفِ اللَّهَ وَأَنْصِفِ النَّاسَ مِنْ نَفْسِكَ ، وَمِنْ خَاصَّةِ
أَهْلِكَ ، وَمَنْ لَكَ فِيهِ هَوًى^(٢٤) مِنْ رَعِيَّتِكَ ، فَإِنَّكَ إِلَّا تَفْعَلْ
تَظْلِمُ ! وَمَنْ ظَلَمَ عِبَادَ اللَّهِ كَانَ اللَّهُ خَصَمَهُ دُونَ عِبَادِهِ ، وَمَنْ
خَاصَمَهُ اللَّهُ^(٢٥) أَدْحَضَ حُجَّتَهُ ، وَكَانَ لِلَّهِ حَرْباً^(٢٦) حَتَّى
يَنْزِعَ^(٢٧) أَوْ يَتُوبَ . وَلَيْسَ شَيْءٌ أَدْعَى إِلَى تَغْيِيرِ نِعْمَةِ اللَّهِ
وَتَعْجِيلِ نِقْمَتِهِ مِنْ إِقَامَةِ عَلَى ظُلْمٍ ، فَإِنَّ اللَّهَ سَمِيعُ دَعْوَةٍ
الْمُضْطَّهَدِينَ ، وَهُوَ لِلظَّالِمِينَ بِالْمِرْصَادِ .

(٢٤) من لك فيه هوى : أي لك إليه ميل خاص .

(٢٥) أدحض : أبطل .

(٢٦) « كان حرباً : أي محارباً .

(٢٧) « ينزع » - كيضرب - : أي يقلع عن ظلمه .

مبدأ سيادة الأمة وسلطان الرأي العام

وَلْيَكُنْ أَحَبُّ الْأُمُورِ إِلَيْكَ أَوْسَطُهَا فِي الْحَقِّ ، وَأَعْمَهَا فِي الْعَدْلِ ، وَأَجْمَعُهَا لِرِضَى الرِّعِيَّةِ ، فَإِنَّ سُخْطَ الْعَامَّةِ يُجْحِفُ^(٢٨) بِرِضَى الْخَاصَّةِ ، وَإِنْ سُخْطَ الْخَاصَّةِ يُغْتَفَرُ مَعَ رِضَى الْعَامَّةِ . وَلَيْسَ أَحَدٌ مِنَ الرِّعِيَّةِ أَثْقَلَ عَلَى الْوَالِي مَوْوَنَةً فِي الرِّخَاءِ ، وَأَقْلَ مَعُونَةً لَهُ فِي الْبَلَاءِ ، وَأَكْرَهَ لِلْإِنْصَافِ ، وَأَسْأَلَ بِالْإِلْحَافِ^(٢٩) ، وَأَقْلَ شُكْرًا عِنْدَ الْإِعْطَاءِ ، وَأَبْطَأَ عُذْرًا عِنْدَ الْمَنْعِ ، وَأَضْعَفَ صَبْرًا عِنْدَ مُلِمَّاتِ الدَّهْرِ مِنْ أَهْلِ الْخَاصَّةِ . وَإِنَّمَا عِمَادُ الدِّينِ ، وَجِمَاعُ^(٣٠) الْمُسْلِمِينَ ،

(٢٨) « يجحف برضى الخاصة » : يذهب برضاهم .

(٢٩) الإلحاف : الإلحاح والشدة في السؤال .

(٣٠) جماع الشيء - بالكسر - : جمعه ، أي جماعة الاسلام .

وَالْعُدَّةُ لِلْأَعْدَاءِ ، أَلْعَامَةُ مِنَ الْأُمَّةِ ؛ فَلْيَكُنْ صِغُوكَ (٣١) لَهُمْ ،
وَمِثْلُكَ مَعَهُمْ .

استراتيجية حل المشاكل الاجتماعية

وَلْيَكُنْ أَبْعَدَ رَعِيَّتِكَ مِنْكَ ، وَأَشْنَأُهُمْ (٣٢) عِنْدِكَ ،
أَطْلُبُهُمْ (٣٣) لِمَعَائِبِ النَّاسِ ؛ فَإِنَّ فِي النَّاسِ عُيُوبًا ، أَلْوَالِي
أَحَقُّ مَنْ سَتَرَهَا ، فَلَا تُكْشِفَنَّ عَمَّا غَابَ عَنْكَ مِنْهَا ، فَإِنَّمَا
عَلَيْكَ تَطْهِيرُ مَا ظَهَرَ لَكَ ، وَاللَّهُ يَحْكُمُ عَلَى مَا غَابَ عَنْكَ ،
فَاسْتُرِ الْعَوْرَةَ مَا اسْتَطَعْتَ يَسْتُرِ اللَّهُ مِنْكَ مَا تُحِبُّ سِتْرَهُ مِنْ
رَعِيَّتِكَ . أَطْلِقْ (٣٤) عَنِ النَّاسِ عُقْدَةَ كُلِّ حَقْدٍ ، وَأَقْطَعْ عَنْكَ

(٣١) الصغو - بالكسر والفتح -: الميل .

(٣٢) أشنؤهم : أبغضهم .

(٣٣) الاطلب للمعائب : الاشد طلباً لها .

(٣٤) أطلق عقدة كل حقد : احلل عقد الاحقاد من قلوب الناس بحسن السيرة معهم .

سَبَبَ كُلِّ وَنَزِ (٣٥) وَتَغَابَ (٣٦) عَنْ كُلِّ مَا لَا يَضِحُ (٣٧) لَكَ ، وَلَا تَعْجَلَنَّ إِلَى تَصْدِيقِ سَاعٍ ، فَإِنَّ السَّاعِيَ (٣٨) غَاشٌّ ، وَإِنْ تَشَبَّهُ بِالنَّاصِحِينَ .

طرق اختيار المستشار

وَلَا تُدْخِلَنَّ فِي مَشُورَتِكَ بَخِيلًا يَعْدِلُ بِكَ عَنِ الْفَضْلِ (٣٩) ، وَيَعِدُّكَ الْفَقْرَ (٤٠) ، وَلَا جَبَانًا يُضْعِفُكَ عَنِ الْأُمُورِ ، وَلَا حَرِيصًا يُزَيِّنُ لَكَ الشَّرَّ (٤١) بِالْجَوْرِ ، فَإِنَّ الْبُخْلَ وَالْحِرْصَ

(٣٥) الوتر - بالكسر : العداوة .

(٣٦) « تغاب » : تغافل .

(٣٧) يضح : يظهر والماضي وضح .

(٣٨) الساعي : هو النمام بمعائب الناس .

(٣٩) الفضل هنا : الاحسان بالبدل .

(٤٠) يعدك الفقر : يخوفك منه لو بذلت .

(٤١) الشره - بالتحريك - : أشد الحرص .

غَرَائِزُ شَتَّى^(٤٢) يَجْمَعُهَا سُوءُ الظَّنِّ بِاللَّهِ .

بطانة السوء

إِنَّ شَرَّ وُزَرَائِكَ مَنْ كَانَ لِلْأَشْرَارِ قَبْلَكَ وَزِيْرًا ، وَمَنْ شَرِكَهُمْ
فِي الْآثَامِ فَلَا يَكُونَنَّ لَكَ بِطَانَةً^(٤٣) ، فَإِنَّهُمْ أَعْوَانُ
الْإِثْمَةِ^(٤٤) ، وَإِخْوَانُ الظُّلْمَةِ^(٤٥) ، وَأَنْتَ وَاجِدٌ مِنْهُمْ خَيْرَ
الْخَلْفِ مِمَّنْ لَهُ مِثْلُ آرَائِهِمْ وَنَفَادِهِمْ ، وَلَيْسَ عَلَيْهِ مِثْلُ
أَصَارِهِمْ^(٤٦) وَأَوْزَارِهِمْ^(٤٧) ، وَأَثَامِهِمْ ، مِمَّنْ لَمْ يُعَاوِنْ ظَالِمًا

(٤٢) غَرَائِزُ : طبائع متفرقة .

(٤٣) بطانة الرجل - بالكسر - : خاصته ، وهو من بطانة الثوب خلاف
ظهارته .

(٤٤) الإثمة - جمع آثم - وهو فاعل الاثم ، أي الذنب .

(٤٥) الظلمة : جمع ظالم .

(٤٦) لأخبار - جمع إصر بالكسر - : وهو الذنب والإثم .

(٤٧) الأوزار : جمع وزر : وهو الذنب والاثم أيضا .

عَلَى ظُلْمِهِ ، وَلَا آثِمًا عَلَى إِثْمِهِ : أُولَئِكَ أَخَفُّ عَلَيْكَ مَوْنَةً ،
وَأَحْسَنُ لَكَ مَعُونَةً ، وَأَخْنَى عَلَيْكَ عَطْفًا ، وَأَقْلُ لِغَيْرِكَ
إِلْفًا^(٤٨) ، فَاتَّخِذْ أُولَئِكَ خَاصَّةً لَخَلَوَاتِكَ وَحَفَلَاتِكَ ، ثُمَّ
لِيَكُنْ آثَرُهُمْ عِنْدَكَ أَقْوَلُهُمْ بِمُرِّ الْحَقِّ لَكَ ، وَامْلِهِمْ مُسَاعَدَةً
فِيمَا يَكُونُ مِنْكَ مِمَّا كَرِهَ اللَّهُ لِأَوْلِيَائِهِ ، وَاقِعًا ذَلِكَ مِنْ هَوَاكَ
حَيْثُ وَقَعَ . وَالصَّقُّ بِأَهْلِ وَالْوَرَعُ وَالصَّدَقُ ، ثُمَّ رُضُّهُمْ^(٤٩)
عَلَى الْأَلَّا يُطْرُوكَ وَلَا يَبْجَحُوكَ^(٥٠) ، بِبَاطِلٍ لَمْ تَفْعَلْهُ ، فَإِنَّ كَثْرَةَ
الْإِطْرَاءِ تُحْدِثُ الزَّهْوَ^(٥١) ، وَتَذْنِي^(٥٢) مِنْ الْعِزَّةِ .

وَلَا يَكُونَنَّ الْمُحْسِنُ وَالْمُسِيءُ عِنْدَكَ بِمَنْزِلَةِ سَوَاءٍ ، فَإِنَّ فِي
ذَلِكَ تَزْهِيدًا لِأَهْلِ الْإِحْسَانِ فِي الْإِحْسَانِ ، وَتَذْرِيبًا لِأَهْلِ

(٤٨) الالف - بالكسر - : الالف والمجبة .

(٤٩) « رضهم » : أي عودهم على ألا يطروك : أي يزيّدوا في مدحك .

(٥٠) لا ييجحوك : أي يفرحوك بنسبة عمل عظيم اليك ولم تكن فعلته .

(٥١) الزهو - بالفتح - : العجب .

(٥٢) « تذني » : أي تقرب والعزة هنا : الكبير .

الْإِسَاءَةُ عَلَى الْإِسَاءَةِ ! وَالزِّمُّ كُلًّا مِنْهُمْ مَا أَلْزَمَ نَفْسَهُ .

عوامل الثقة الاجتماعية بين الراعي والرعية

وَأَعْلَمُ أَنَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ بِأَدْعَى إِلَى حُسْنِ ظَنِّ رَاعٍ بِرَعِيَّتِهِ مِنْ إِحْسَانِهِ إِلَيْهِمْ ، وَتَخْفِيفِهِ أَلْمُؤَنَاتِ عَلَيْهِمْ ، وَتَرْكِ اسْتِكْرَاهِهِ إِيَّاهُمْ عَلَى مَا لَيْسَ لَهُ قَبْلَهُمْ^(٥٣) . فَلْيَكُنْ مِنْكَ فِي ذَلِكَ أَمْرٌ يَجْتَمِعُ لَكَ بِهِ حُسْنُ الظَّنِّ بِرَعِيَّتِكَ ، فَإِنَّ حُسْنَ الظَّنِّ يَقْطَعُ عَنْكَ نَصَبًا^(٥٤) طَوِيلًا . وَإِنَّ أَحَقَّ مَنْ حُسْنُ ظَنِّكَ بِهِ لَمَنْ حُسْنُ بَلَاؤِكَ عِنْدَهُ ، وَإِنَّ أَحَقَّ مَنْ سَاءَ ظَنُّكَ بِهِ لَمَنْ سَاءَ بَلَاؤُكَ عِنْدَهُ^(٥٥) .

(٥٣) قبلهم - بكسر ففتح -: أي عندهم .

(٥٤) النصب - بالتحريك -: التعب .

(٥٥) « ساء بلاؤك عنده » : البلاء هنا : الصنع مطلقاً حسناً أو سيئاً .

الموقف من العادات والاعراف السابقة

وَلَا تَنْقُضْ سُنَّةَ صَالِحَةٍ عَمِلَ بِهَا صُدُورُ هَذِهِ الْأُمَّةِ ،
وَأَجْتَمَعَتْ بِهَا الْأَلْفَةُ ، وَصَلَحَتْ عَلَيْهَا الرِّعْيَةُ . وَلَا تُحْدِثَنَّ
سُنَّةَ تَضُرُّ بِشَيْءٍ مِنْ مَاضِي تِلْكَ السَّنَنِ ، فَيَكُونَ الْأَجْرُ لِمَنْ
سَنَّهَا ، وَالْوِزْرُ عَلَيْكَ بِمَا نَقَضْتَ مِنْهَا .

وَأَكْثِرْ مُدَارَسَةَ الْعُلَمَاءِ ، وَمُنَاقَشَةَ الْحُكَمَاءِ ، فِي تَثْبِيتِ مَا
صَلَحَ عَلَيْهِ أَمْرُ بِلَادِكَ ، وَإِقَامَةِ مَا اسْتَقَامَ بِهِ النَّاسُ قَبْلَكَ .

طبقات الهيئة الاجتماعية

وَأَعْلَمْ أَنَّ الرِّعْيَةَ طَبَقَاتٌ لَا يَصْلُحُ بَعْضُهَا إِلَّا بِبَعْضٍ ، وَلَا
غِنَى بِبَعْضِهَا عَنْ بَعْضٍ : فَمِنْهَا جُنُودُ اللَّهِ وَمِنْهَا كُتَّابُ الْعَامَةِ
وَالْخَاصَةِ وَمِنْهَا قُضَاةُ الْعَدْلِ ، وَمِنْهَا عُمَالُ الْإِنْصَافِ
وَالرَّفْقِ ، وَمِنْهَا أَهْلُ الْجَزْيَةِ وَالْخَرَاجِ مِنْ أَهْلِ الذِّمَّةِ وَمُسْلِمَةِ

النَّاسِ ، وَمِنْهَا التُّجَّارُ وَأَهْلُ الصَّنَاعَاتِ وَمِنْهَا الطَّبَقَةُ السُّفْلَى
 مِنْ ذَوِي الْحَاجَةِ وَالْمَسْكِنَةِ ، وَكُلُّ قَدْ سَمَى اللَّهُ لَهُ
 سَهْمَهُ^(٥٦) ، وَوَضَعَ عَلَى حَدِّهِ فَرِيضَةً فِي كِتَابِهِ أَوْ سُنَّةٍ نَبِيَّهِ -
 صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ - عَهْدًا مِنْهُ عِنْدَنَا مَحْفُوظًا .

الجنود

فَالْجُنُودُ ، بِإِذْنِ اللَّهِ ، حُصُونُ الرِّعْيَةِ ، وَزِينُ الْوَلَاةِ ، وَعِزُّ
 الدِّينِ ، وَسُبُلُ الْأَمْنِ ، وَلَيْسَ تَقُومُ الرِّعْيَةُ إِلَّا بِهِمْ . ثُمَّ لَا
 قِيَامَ لِلْجُنُودِ إِلَّا بِمَا يُخْرِجُ اللَّهُ لَهُمْ مِنَ الْخَرَاجِ الَّذِي يَقَوُّونَ بِهِ
 عَلَى جِهَادِ عَدُوِّهِمْ ، وَيَعْتَمِدُونَ عَلَيْهِ فِيمَا يُصْلِحُهُمْ ، وَيَكُونُ
 مِنْ وَرَاءِ حَاجَتِهِمْ^(٥٧) . ثُمَّ لَا قِيَامَ لَهُذَيْنِ الصَّنَفَيْنِ إِلَّا
 بِالصَّنَفِ الثَّالِثِ مِنَ الْقُضَاةِ وَالْعُمَّالِ وَالْكَتَّابِ ، لِمَا يُحْكُمُونَ

(٥٦) سهمه : نصيبه من الحق .

(٥٧) « يكون من وراء حاجتهم » : أي يكون محيطا بجميع حاجاتهم دافعا
 لها .

مِنَ الْمَعَاقِدِ (٥٨) ، وَيَجْمَعُونَ مِنَ الْمَنَافِعِ ، وَيُؤْتِمُنُونَ عَلَيْهِ مِنْ خَوَاصِّ الْأُمُورِ وَعَوَامِّهَا . وَلَا قِوَامَ لَهُمْ جَمِيعاً إِلَّا بِالتَّجَارِ وَذَوِي الصَّنَاعَاتِ ، فِيمَا يَجْتَمِعُونَ عَلَيْهِ مِنْ مَرَافِقِهِمْ (٥٩) ، وَيُقِيمُوهُ مِنْ أَسْوَاقِهِمْ ، وَيَكْفُونَهُمْ مِنَ التَّرْفُقِ (٦٠) بِأَيْدِيهِمْ مَا لَا يَبْلُغُهُ رِفْقُ غَيْرِهِمْ . ثُمَّ الطَّبَقَةُ السُّفْلَى مِنْ أَهْلِ الْحَاجَةِ وَالْمَسْكَنَةِ الَّذِينَ يَحِقُّ رِفْدُهُمْ (٦١) وَمَعُونَتُهُمْ . وَفِي اللَّهِ لِكُلِّ سَعَةٍ ، وَلِكُلِّ عَلَى الْوَالِي حَقٌّ بِقَدْرِ مَا يُصْلِحُهُ ، وَلَيْسَ يَخْرُجُ الْوَالِي مِنْ حَقِيقَةِ مَا أَلْزَمَهُ اللَّهُ مِنْ ذَلِكَ إِلَّا بِالْإِهْتِمَامِ وَالِاسْتِعَانَةِ بِاللَّهِ ، وَتَوْطِينِ نَفْسِهِ عَلَى لُزُومِ الْحَقِّ ، وَالصَّبْرِ عَلَيْهِ فِيمَا خَفَّ عَلَيْهِ أَوْ ثَقُلَ .

(٥٨) المعاهد : العقود في البيع والشراء وما شابهها مما هو شأن القضاء .

(٥٩) المرافق : أي المنافع التي يجتمعون لأجلها .

(٦٠) الترفق - أي التكسب - بأيديهم ما لا يبلغه كسب غيرهم من سائر الطبقات .

(٦١) رفدهم : مساعدتهم وصلتهم .

— القيادة العسكرية العليا علاقتها بحياة الامة .

— القائد العام وكيف يجب ان يكون

قَوْلٌ مِنْ جُنُودِكَ أَنْصَحَهُمْ فِي نَفْسِكَ لِلَّهِ وَلِرَسُولِهِ
وَلِإِمَامِكَ ، وَأَنْقَاهُمْ جَبِيًّا^(٦٢) ، وَأَفْضَلَهُمْ حِلْمًا^(٦٣) ، مِمَّنْ
يُطِئُ عَنْ الْغَضَبِ ، وَيَسْتَرْيَحُ إِلَى الْعُذْرِ ، وَيَرَأْفُ
بِالضُّعْفَاءِ ، وَيَنْبُو عَلَى الْأَقْوِيَاءِ^(٦٤) ، وَمِمَّنْ لَا يُشِيرُهُ الْعُنْفُ ،
وَلَا يَقْعُدُ بِهِ الضُّعْفُ .

ثُمَّ أَلْصَقَ بِذَوِي الْمُرُوءَاتِ وَالْأَحْسَابِ ، وَأَهْلِ الْبَيُوتَاتِ
الصَّالِحَةِ ، وَالسَّوَابِقِ الْحَسَنَةِ ؛ ثُمَّ أَهْلَ النَّجْدَةِ وَالشَّجَاعَةِ ،
وَالسَّخَاءِ وَالسَّمَاخَةِ ، فَإِنَّهُمْ جَمَاعُ^(٦٥) مِنْ الْكَرَمِ ،

(٦٢) جيب القميص : طوقه ، ويقال « نقي الجيب » : أي طاهر الصدر
والقلب .

(٦٣) الحلم هنا : العقل .

(٦٤) ينمو عليه : يتجافى عنهم ويبعد .

(٦٥) جماع من الكرم : مجموع منه .

وَشُعَبٌ^(٦٦) مِنَ الْعُرْفِ^(٦٧) . ثُمَّ تَفَقَّدَ مِنْ أُمُورِهِمْ مَا يَتَفَقَّدُ
 الْوَالِدَانِ مِنْ وَلَدِهِمَا ، وَلَا يَتَفَاقَمَنَّ^(٥٨) فِي نَفْسِكَ شَيْءٌ
 قَوِيَّتُهُمْ بِهِ ، وَلَا تَحْقِرَنَّ لُطْفًا^(٦٩) تَعَاهَدْتَهُمْ بِهِ وَإِنْ قَلَّ ؛ فَإِنَّهُ
 دَاعِيَةٌ لَهُمْ إِلَىٰ بَذْلِ النَّصِيحَةِ لَكَ ، وَحُسْنِ الظَّنِّ بِكَ . وَلَا
 تَدْعُ تَفَقُّدَ لَطِيفِ أُمُورِهِمْ أَتْكَالًا عَلَىٰ جَسِيمِهَا ، فَإِنَّ لِلْيَسِيرِ مِنْ
 لُطْفِكَ مَوْضِعًا يَنْتَفِعُونَ بِهِ ، وَلِلْجَسِيمِ مَوْقِعًا لَا يَسْتَغْنُونَ
 عَنْهُ .

(٦٦) شعب - بضم ففتح - : جمع شعبه .

(٦٧) «العرف : المعروف .

(٦٨) تفاقم الأمر : عظم ، أي لا تعد شيئا قويتهم به غاية في العظم زلدا عما
 يستحقون ، فكل شيء قويتهم به واجب عليك اتيانه ، وهم مستحقون
 لنيله .

(٦٩) لا تحقرن لطفا : أي لا تعد شيئا من تطفلك معهم حقيراً فتركه لحقارته ،
 بل كل تطف - وان قل - فله موقع من قلوبهم .

قانون الأفضلية بين القيادات العسكرية

وَلْيَكُنْ آثَرُ^(٧٠) رُؤُوسِ جُنْدِكَ عِنْدَكَ مَنْ وَاسَاهُمْ^(٧١) فِي
مَعُونَتِهِ ، وَأَفْضَلَ^(٧٢) عَلَيْهِمْ مِنْ جِدَّتِهِ^(٧٣) ، بِمَا يَسَعُهُمْ وَيَسَعُ
مَنْ وَرَاءَهُمْ مِنْ خُلُوفِ^(٧٤) أَهْلِيهِمْ ، حَتَّى يَكُونَ هُمُومُهُمَا
وَاحِدًا فِي جِهَادِ الْعَدُوِّ ؛ فَإِنَّ عَطْفَكَ عَلَيْهِمْ يَعْطِفُ قُلُوبَهُمْ
عَلَيْكَ ، وَإِنَّ أَفْضَلَ قُرَّةِ عَيْنِ الْوَلَاةِ إِسْتِقَامَةُ الْعَدْلِ فِي
الْبِلَادِ ، وَظُهُورُ مَوَدَّةِ الرَّعِيَّةِ . وَإِنَّهُ لَا تَظْهَرُ مَوَدَّتُهُمْ إِلَّا بِسَلَامَةِ
صُدُورِهِمْ ، وَلَا تَصِحُّ نَصِيحَتُهُمْ إِلَّا بِحَيْطَتِهِمْ^(٧٥) عَلَى وِلَاةِ

(٧٠) « آثر » أي أفضل وأعلى منزلة .

(٧١) واساهم : ساعدهم بمعونته لهم .

(٧٢) أفضل عليهم : أي أفاض .

(٧٣) الجده - بكسر ففتح - الغنى .

(٧٤) خلوف أهليهم : جمع خلف - بفتح وسكون - وهو من يبقى في الحي من

النساء والعجزة بعد سفر الرجال .

(٧٥) حيطة - بكسر الحاء -: من مصادر « حاطه » بمعنى حفظه وصانه .

الْأُمُورِ ، وَقَلَّةِ اسْتِثْقَالِ دُولِهِمْ ، وَتَرْكِ اسْتِبْطَاءِ انْقِطَاعِ
 مَدَّتِهِمْ ، فَافْسَحَ فِي آمَالِهِمْ ، وَوَاصِلَ فِي حُسْنِ الثَّنَاءِ
 عَلَيْهِمْ ، وَتَعْدِيدِ (٧٦) مَا أَبْلَى ذُووِ الْبَلَاءِ مِنْهُمْ ؛ فَإِنَّ كَثْرَةَ الذِّكْرِ
 لِحُسْنِ أَفْعَالِهِمْ نَهْزُ الشُّجَاعِ ، وَتُحَرِّضُ النَّاكِلَ (٧٧) ، إِنْ شَاءَ
 اللَّهُ .

ثُمَّ أَعْرِفَ لِكُلِّ أَمْرٍ مِنْهُمْ مَا أَبْلَى ، وَلَا تَضْمَنَّ بِلَاءَ (٧٨)
 أَمْرٍ إِلَى غَيْرِهِ ، وَلَا تُقْصِرَنَّ بِهِ دُونَ غَايَةِ بِلَائِهِ ، وَلَا
 يَدْعُونَكَ شَرَفُ أَمْرٍ إِلَى أَنْ تُعْظِمَ مِنْ بِلَائِهِ ١ مَا كَانَ صَغِيرًا ،
 وَلَا ضَعْفُ أَمْرٍ إِلَى أَنْ تَسْتَصْغِرَ مِنْ بِلَائِهِ مَا كَانَ عَظِيمًا .
 وَارْزُدْ إِلَى اللَّهِ وَرَسُولِهِ مَا يُضْلِعُكَ (٧٩) مِنَ الْخُطُوبِ ،

(٧٦) ذوو البلاء : أهل الأعمال العظيمة

(٧٧) يحرص الناكل : يحث المتأخر القاعد .

(٧٨) بلاء امرئ : صنيعة الذي أبلاه .

(٧٩) ما يضلحك من الخطوب : ما يؤودك ثقلك ويكاد يهلك من الأمور
 الجسام .

وَيَشْتَبِهَ عَلَيْكَ مِنَ الْأُمُورِ ؛ فَقَدْ قَالَ اللَّهُ تَعَالَى لِقَوْمٍ أَحَبَّ إِرْشَادَهُمْ : « يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولِيَ الْأَمْرِ مِنْكُمْ ، فَإِنْ تَنَازَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ وَالرَّسُولِ » فَالرَّدُّ إِلَى اللَّهِ : الْأَخْذُ بِمُحْكَمِ كِتَابِهِ (٨٠) ، وَالرَّدُّ إِلَى الرَّسُولِ : الْأَخْذُ بِسُنَّتِهِ الْجَامِعَةِ غَيْرِ الْمُفَرَّقَةِ .

شخصية القاضي وكيف يجب ان يكون

ثُمَّ اخْتَرَ لِلْحُكْمِ بَيْنَ النَّاسِ أَفْضَلَ رَعِيَّتِكَ فِي نَفْسِكَ ، مِمَّنْ لَا تَضِيقُ بِهِ الْأُمُورُ ، وَلَا تُمَحِّكُهُ (٨١) الْخُصُومُ ، وَلَا يَتِمَادِي (٨٢) فِي الزَّلَّةِ (٨٣) ، وَلَا يَحْصُرُ (٨٤) مِنَ الْفِيءِ (٨٥) إِلَى

(٨٠) محكم الكتاب : نصه الصريح .

(٨١) تمحكه الخصوم : تجعله ماحقا لجوجاً . يقال : محك الرجل -

كمنع - إذا لج في الخصومة ، وأصر على رأيه .

(٨٢) يتمادى : يستمر ويسترسل .

(٨٣) الزلة - بالفتح - : السقطة في الخطأ .

(٨٤) لا يحصر : لا يعيا في المنطق .

(٨٥) الفيء : الرجوع إلى الحق .

الْحَقُّ إِذَا عَرَفَهُ ، وَلَا تُشْرِفُ^(٨٦) نَفْسُهُ عَلَى طَمَعٍ ، وَلَا يَكْتَفِي
بِأَذْنَى فَهْمٍ دُونَ أَقْصَاهُ^(٨٧) ؛

تشريع استقلال المحاكم

وَأَوْقَفَهُمْ فِي الشُّبُهَاتِ^(٨٨) ، وَأَخَذَهُمْ بِالْحُجَجِ ، وَأَقَلَّهُمْ
تَبَرُّمًا^(٨٩) بِمُرَاجَعَةِ الْخُصْمِ ، وَأَضْبَرَهُمْ عَلَى تَكْشُفِ
الْأُمُورِ ، وَأَصْرَمَهُمْ^(٩٠) عِنْدَ اتِّضَاحِ الْحُكْمِ ، مِمَّنْ لَا يَزِدُّهُ
إِطْرَاءٌ^(٩١) ، وَلَا يَسْمِيلُهُ إِغْرَاءٌ ، وَأُولَئِكَ قَلِيلٌ . ثُمَّ أَكْثَرُ

(٨٦) لا تشرف نفسه : لا تطلع والاشراف على الشيء : الاطلاع عليه من فوق .

(٨٧) أدنى فهم وأقصاه : أقربه وأبعده .

(٨٨) الشبهات : ما لا يتضح الحكم فيه بالنص ، وفيها ينبغي الوقوف على القضاء حتى يرد الحادثة إلى أصل صحيح .

(٨٩) التبرم : الملل والضجر .

(٩٠) أصرمهم : أقطعهم للخصومة وأمضاهم .

(٩١) لا يزدهيه إطراء : لا يستخفه زيادة الثناء عليه .

تَعَاهَدُ^(٩٢) قَضَائِهِ ، وَأَفْسَحَ لَهُ فِي الْبَذْلِ^(٩٣) مَا يُزِيلُ عِلَّتَهُ ،
وَتَقِلُّ مَعَهُ حَاجَتُهُ إِلَى النَّاسِ . وَأَعْطَاهُ مِنَ الْمَنْزِلَةِ لَدَيْكَ مَا لَا
يَطْمَعُ فِيهِ غَيْرُهُ مِنْ خَاصَّتِكَ ، لِيَأْمَنَ بِذَلِكَ أَغْتِيَالِ الرِّجَالِ لَهُ
عِنْدَكَ . فَانْظُرْ فِي ذَلِكَ نَظْرًا بَلِيغًا ، فَإِنَّ هَذَا الدِّينَ قَدْ كَانَ
أَسِيرًا فِي أَيْدِي الْأَشْرَارِ ، يُعْمَلُ فِيهِ بِالْهَوَى ، وَتُطْلَبُ بِهِ
الدُّنْيَا .

طريقة انتخاب الموظفين وفصلهم

ثُمَّ اَنْظُرْ فِي أُمُورِ عُمَّالِكَ فَاسْتَعْمِلْهُمْ اخْتِبَارًا^(٩٤) ، وَلَا
تُوَلِّهِمْ مُحَابَاةً^(٩٥) وَأَثَرَةً^(٩٦) ، فَإِنَّهُمَا جِمَاعٌ مِنْ شُعْبِ^(٩٧)

(٩٢) تعاهده : تتبعه بالاستكشاف والتعرف .

(٩٣) افسح له في البذل : أي أوسع له في العطاء بما يكفيه .

(٩٤) استعملهم اختبارا : ولهم الأعمال بالامتحان .

(٩٥) محاباة : أي اختصاصا وميلا منك لمعاونتهم .

(٩٦) أثره - التحريك - : أي استبداداً بلا مشورة .

(٩٧) فإِنَّهُمَا جِمَاعٌ مِنْ شُعْبِ الجور والخيانة : أي يجمعان فروع الجور والخيانة .

الْجَوْرَ وَالْخِيَانَةَ . وَتَوَخَّ (٩٨) مِنْهُمْ أَهْلَ التَّجَرِبَةِ وَالْحَيَاءِ ، مِنْ أَهْلِ الْبُيُوتِ الصَّالِحَةِ ، وَالْقَدَمِ (٩٩) فِي الْإِسْلَامِ الْمُتَقَدِّمَةِ ، فَإِنَّهُمْ أَكْرَمُ أَخْلَاقًا ، وَأَصَحُّ أَعْرَاضًا ، وَأَقْلُّ فِي الْمَطَامِعِ إِشْرَاقًا ، وَأَبْلَغُ فِي عَوَاقِبِ الْأُمُورِ نَظْرًا . ثُمَّ أُسْبِغَ (١٠٠) عَلَيْهِمُ الْأَرْزَاقَ ، فَإِنَّ ذَلِكَ قُوَّةٌ لَهُمْ عَلَى اسْتِصْلَاحِ أَنْفُسِهِمْ ، وَغِنَى لَهُمْ عَنْ تَنَاوُلِ مَا تَحْتَ أَيْدِيهِمْ ، وَحُجَّةٌ عَلَيْهِمْ إِنْ خَالَفُوا أَمْرَكَ أَوْ ثَلَمُوا أَمَانَتَكَ (١٠١) . ثُمَّ تَفَقَّدُوا أَعْمَالَهُمْ ، وَابْعَثِ الْعُيُونَ (١٠٢) مِنْ أَهْلِ الصَّدَقِ وَالْوَفَاءِ عَلَيْهِمْ ، فَإِنَّ تَعَاهُدَكَ فِي السِّرِّ لِأُمُورِهِمْ حَدُودٌ لَهُمْ (١٠٣) عَلَى

(٩٨) «توخَّ»: أي اطلب وتحر أهل التجربة . . .

(٩٩) القدم - بالتحريك -: واحدة الأقدام ، أي : الخطوة السابقة . وأهلها هم الأولون .

(١٠٠) أسبغ عليه الرزق : أكمله وأوسع له فيه .

(١٠١) ثلموا أمانتك : نقصوا في أداؤها أو خانوا .

(١٠٢) العيون : الرقباء .

(١٠٣) «حدود» : أي سوق لهم وحث .

أَسْتَعْمَالَ الْأَمَانَةِ ، وَالرَّفْقِ بِالرَّعِيَّةِ . وَتَحَفُّظِ مِنَ الْأَعْوَانِ ؛
فَإِنْ أَحَدٌ مِنْهُمْ بَسَطَ يَدَهُ إِلَى خِيَانَةٍ اجْتَمَعَتْ بِهَا عَلَيْهِ عِنْدَكَ
أَخْبَارُ عُيُونِكَ ، أَكْتَفَيْتَ بِذَلِكَ شَاهِدًا ، فَبَسَطْتَ عَلَيْهِ الْعُقُوبَةَ
فِي بَدَنِهِ ، وَأَخَذْتَهُ بِمَا أَصَابَ مِنْ عَمَلِهِ ، ثُمَّ نَصَبْتَهُ بِمَقَامِ
الْمَذَلَّةِ ، وَوَسَمْتَهُ بِالْخِيَانَةِ ، وَقَلَّدْتَهُ عَارَ التَّهْمَةِ .

خزينة الدولة ودور ضريبة الخراج

وَتَفَقَّدَ أَمْرَ الْخَرَاجِ بِمَا يُصْلِحُ أَهْلَهُ ، فَإِنْ فِي صَلَاحِهِ
وَصَلَاحِهِمْ صَلَاحًا لِمَنْ سِوَاهُمْ ، وَلَا صَلَاحَ لِمَنْ سِوَاهُمْ إِلَّا
بِهِمْ ، لِأَنَّ النَّاسَ كُلَّهُمْ عِيَالٌ عَلَى الْخَرَاجِ وَأَهْلِهِ . وَلْيَكُنْ
نَظْرُكَ فِي عِمَارَةِ الْأَرْضِ أَبْلَغَ مِنْ نَظْرِكَ فِي اسْتِجْلَابِ
الْخَرَاجِ ، لِأَنَّ ذَلِكَ لَا يُدْرِكُ إِلَّا بِالْعِمَارَةِ ؛ وَمَنْ طَلَبَ
الْخَرَاجَ بِغَيْرِ عِمَارَةٍ أَخْرَبَ الْبِلَادَ ، وَأَهْلَكَ الْعِبَادَ ، وَلَمْ

يَسْتَقِمُّ أَمْرُهُ إِلَّا قَلِيلًا . فَإِنْ شَكَّوْا ثِقَلًا أَوْ عِلَّةً ^(١٠٤) ، أَوْ انْقِطَاعَ شَرْبٍ ^(١٠٥) أَوْ بَالَةً ^(١٠٦) ، أَوْ إِحَالَةَ أَرْضٍ ^(١٠٧) اِغْتَمَرَهَا ^(١٠٨) غَرَقٌ ، أَوْ أَجْحَفَ ^(١٠٩) بِهَا عَطَشٌ ، خَفَّفَتْ عَنْهُمْ بِمَا تَرَجَّوْا أَنْ يَصْلَحَ بِهِ أَمْرُهُمْ ؛ وَلَا يَثْقُلَنَّ عَلَيْكَ شَيْءٌ خَفَّفْتَ بِهِ الْمُؤُونَةَ عَنْهُمْ ، فَإِنَّهُ دُخْرٌ يَعُودُونَ بِهِ عَلَيْكَ فِي عِمَارَةِ بِلَادِكَ ، وَتَزْيِينِ وَلَايَتِكَ ، مَعَ اسْتِجْلَابِكَ حُسْنِ ثَنَائِهِمْ ، وَتَبَجُّحِكَ ^(١١٠)

(١٠٤) إذا شكوا ثقلا أو علة : يريد المضروب من مال الخراج أو نزول علة سماوية بزرعهم أضرت بشمراته .

(١٠٥) انقطاع شرب - بالكسر - : أي ماء تسقى في بلاد تسقى بالأنهار .

(١٠٦) «انقطاع باله : أي ما يبيل الأرض من ندى ومطر فيها تسقى بالمطر .

(١٠٧) أحالة أرض : بكسر همزة إحالة : أي ويلها البذور إلى فساد بالتعفن .

(١٠٨) اغتمرها أي : عمها من الغرق فغلبت عليها والرطوبة حتى صار البذر

فيها غمقا - ككتف - : أي له رائحة خمه وفساد .

(١٠٩) أجحف العطش : أي أتلفها وذهب بمادة الغذاء من الأرض فلم ينبت .

(١١٠) التبجح : السرور بما يرى من حسن عمله في العدل .

بِاسْتِغَاثَةٍ (١١١) أَعْدَلَ فِيهِمْ ، مُعْتِمِدًا فَضْلَ قُوَّتِهِمْ (١١٢) ،
 بِمَا ذَخَرَتْ (١١٣) عِنْدَهُمْ مِنْ إِجْمَامِكَ (١١٤) لَهُمْ ، وَالثَّقَّةَ مِنْهُمْ
 بِمَا عَوَّتُهُمْ مِنْ عَذْلِكَ عَلَيْهِمْ وَرِفْقِكَ بِهِمْ ، فَرُبَّمَا حَدَثَ مِنْ
 الْأُمُورِ مَا إِذَا عَوَّلْتَ فِيهِ عَلَيْهِمْ مِنْ بَعْدِ احْتِمَالُوهُ طَيِّبَةً أَنْفُسُهُمْ
 بِهِ ؛ فَإِنَّ الْعُمَرَانَ مُحْتَمِلٌ مَا حَمَلْتَهُ ، وَإِنَّمَا يُؤْتَى خَرَابُ
 الْأَرْضِ مِنْ إِعْوَازِ (١١٥) أَهْلِهَا ، وَإِنَّمَا يُعَوِّزُ أَهْلُهَا لِإِشْرَافِ
 أَنْفُسِ الْوَلَاةِ عَلَى الْجَمْعِ (١١٦) ، وَشَوْءُ ظَنِّهِمْ بِالْبَقَاءِ ، وَقَلَّةُ
 أَنْتِفَاعِهِمْ بِالْعِبَرِ .

(١١١) استغاضة العدل : انتشاره .

(١١٢) معتمدا فضل قوتهم : أي متحدا زيادة قوتهم عمادا لك تستند اليه عند الحاجة .

(١١٣) ذخرت : وفرت .

(١١٤) الاجمام : الترفيه والاراحة .

(١١٥) الاعواز : الفقر والحاجة .

(١١٦) إشراف أنفسهم على الجمع : لتطلع أنفسهم الى جمع المال ، ادخارا لما بعد زمن الولاية اذا عزلوا .

مسئولية الكتاب (الوزراء) وأوصاف الوزير

ثُمَّ أَنْظُرْ فِي حَالِ كُتَابِكَ ، فَوَلِّ عَلَى أُمُورِكَ خَيْرَهُمْ ،
وَأَخْصُصْ رَسَائِلَكَ الَّتِي تُدْخِلُ فِيهَا مَكَائِدَكَ وَأَسْرَارَكَ
بِأَجْمَعِهِمْ لَوُجُوهِ صَالِحِ الْأَخْلَاقِ مِمَّنْ لَا تُبْطِرُهُ^(١١٧) ،
الْكَرَامَةُ ، فَيَجْتَرِيءَ بِهَا عَلَيْكَ فِي خِلَافٍ لَكَ بِحَضْرَةِ
مَلَأٍ^(١١٨) ، وَلَا تَقْصُرْ بِهِ الْغَفْلَةُ^(١١٩) عَنْ إِيْرَادِ مَكَاتِبَاتِ
عُمَالِكَ عَلَيْكَ ، وَإِصْدَارِ جَوَابَاتِهَا عَلَى الصَّوَابِ عَنْكَ ، فِيمَا
يَأْخُذُ لَكَ وَيُعْطِي مِنْكَ ، وَلَا يُضْعِفُ عَقْدًا أَعْتَقَدَهُ لَكَ^(١٢٠) ،
وَلَا يَعْجِزُ عَنْ إِطْلَاقِ مَا عَقَدَ عَلَيْكَ^(١٢١) ، وَلَا يَجْهَلُ مَبْلَغَ قَدْرِ

(١١٧) لا تبطره : أي لا تطفئ .

(١١٨) جماعة من الناس تملأ البصر .

(١١٩) لا تقصر به الغفلة : أي لا تكون غفلته موجبة لتقصيره في إطلاعك على
ما يرد من أعمالك ، ولا في إصدار الأجوبة عنه على وجه الصواب .

(١٢٠) عقدا اعتقده لك : أي معاملة عقدها لمصلحتك .

(١٢١) لا يعجز عن إطلاق ما عقد عليك : إذا وقعت مع احد في عقد كان
ضرره عليك لا يعجز عن حل ذلك العقد .

نَفْسِهِ فِي الْأُمُورِ ، فَإِنَّ الْجَاهِلَ بِقَدْرِ نَفْسِهِ يَكُونُ بِقَدْرِ غَيْرِهِ
أَجْهَلَ . ثُمَّ لَا يَكُنْ اخْتِيَارُكَ إِيَّاهُمْ عَلَى فِرَاسَتِكَ (١٢٢)
وَأَسْتِنَامَتِكَ (١٢٣) وَحُسْنِ الظَّنِّ مِنْكَ ، فَإِنَّ الرِّجَالَ يَتَعَرَّضُونَ
لِفِرَاسَاتِ (١٢٤) أَلُولَاءِ بِتَصْنُعِهِمْ (١٢٥) وَحُسْنِ خِدْمَتِهِمْ ، وَلَيْسَ
وَرَاءَ ذَلِكَ مِنَ النَّصِيحَةِ وَالْأَمَانَةِ شَيْءٌ . وَلَكِنْ اخْتَبَرَهُمْ بِمَا
وُلُوا لِلصَّالِحِينَ قَبْلَكَ ، فَأَعِمِدْ لِأَحْسَنِهِمْ كَانَ فِي الْعَامَّةِ أَثَرًا ،
وَأَعْرِفِهِمْ بِالْأَمَانَةِ وَجْهًا ، فَإِنَّ ذَلِكَ دَلِيلٌ عَلَى نَصِيحَتِكَ لِلَّهِ
وَلِمَنْ وُلِّيتَ أَمْرَهُ . وَاجْعَلْ لِرَأْسِ كُلِّ أَمْرٍ مِنْ أُمُورِكَ رَأْسًا
مِنْهُمْ ، لَا يَقْهَرُهُ كَبِيرُهَا ، وَلَا يَتَشَتُّ عَلَيْهِ كَثِيرُهَا ، وَمَهْمَا كَانَ
فِي كُتَابِكَ مِنْ عَيْبٍ فَتَغَايَيْتَ (١٢٦) عَنْهُ الزَّمْتَهُ .

(١٢٢) الفراسة - بالكسر - قوة الظن وحسن النظر في الأمور .

(١٢٣) الاستئامة : السكون والثقة .

(١٢٤) يتعرفون لفراسات الولاة : أي يتوصلون إليها لتعرفهم .

(١٢٥) بتصنعهم : بتكلفتهم لإجادة الصنعة .

(١٢٦) تغابت : أي تغافلت .

أثر التجارة والصناعة في حياة الامة الاقتصادية

ثُمَّ اسْتَوْصِرَ بِالتَّجَارِ وَذَوِي الْمَصْنَعَاتِ ، وَأَوْصِرَ بِهِمْ
خَيْرًا : الْمُقِيمِ مِنْهُمْ وَالْمُضْطَرِبِ بِمَالِهِ (١٢٧) ،
وَالْمُتَرْفِقِ (١٢٨) بِبَدَنِهِ ، فَإِنَّهُمْ مَوَادُّ الْمَنَافِعَ ، وَأَسْبَابُ
الْمُرَافِقِ (١٢٩) ، وَجُلَّابُهَا مِنَ الْمَبَاعِدِ وَالْمَطَارِحِ (١٣٠) ، فِي
بَرْكَ وَبَحْرِكَ ، وَسَهْلِكَ وَجَبْلِكَ ، وَحَيْثُ لَا يَلْتَثِمُ النَّاسُ
لِمَوَاضِعِهَا (١٣١) ، وَلَا يَجْتَرِؤْنَ عَلَيْهَا ، فَإِنَّهُمْ سِلْمٌ (١٣٢) لَا
تَخَافُ بَائِقَتَهُ (١٣٣) ، وَصُلْحٌ لَا تُخْشَى غَائِلَتُهُ . وَتَفْقَدُ أُمُورَهُمْ

(١٢٧) المضطرب بماله : المتردد به بين البلدان .

(١٢٨) المترفق : المكتسب .

(١٢٩) المرافق : ما ينتفع به من الأدوات والآنية .

(١٣٠) المطرح : الأماكن البعيدة .

(١٣١) طلا يلتثم الناس لمواضعها : أي لا يمكن التثام الناس واجتماعهم في
مواضع تلك المرافق من تلك الأماكن .

(١٣٢) أنهم سلم : أي أن التجار والصناع مسالمون .

(١٣٣) البائقة : الداهية .

بِحَضْرَتِكَ وَفِي حَوَاشِي بِلَادِكَ .

الاحتكار المحرم ومضرته للعامة من الامة

وَأَعْلَمَ - مَعَ ذَلِكَ - أَنَّ فِي كَثِيرٍ مِنْهُمْ ضَيْقاً^(١٣٤) فَاحِشاً ،
وَشُحاً^(١٣٥) قَبِيحاً ، وَاحْتِكَاراً^(١٣٦) لِلْمَنَافِعِ ، وَتَحَكُّماً فِي
الْبَيَاعَاتِ ، وَذَلِكَ بَابُ مَضَرَّةٍ لِلْعَامَّةِ ، وَعَيْبٌ عَلَى الْوَلَاةِ .
فَأَمْنَعُ مِنَ الْاِحتِكَارِ ، فَإِنَّ رَسُولَ اللَّهِ - صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ -
وَسَلَّمَ - مَنَعَ مِنْهُ . وَلَيْكِنْ أَلْبَيْعُ يَبْعَا سَمْحاً : بِمَوَازِينٍ عَدْلٍ ،
وَأَسْعَارٍ لَا تُجْحِفُ بِالْفَرِيقَيْنِ مِنَ الْبَائِعِ وَالْمُبْتَاعِ^(١٣٧) . فَمَنْ
قَارَفَ^(١٣٨) حُكْرَةً^(١٣٩) بَعْدَ نَهْيِكَ إِيَّاهُ فَتَكَلَّفْ بِهِ^(١٤٠) ، وَعَاقِبُهُ

(١٣٤) الضيق : عسر المعاملة .

(١٣٥) الشح : البخل .

(١٣٦) الاحتكار : حبس المطعوم ونجوه عن الناس لا يسمحون به إلا بأثمان
فاحشة .

(١٣٧) المبتاع : هنا المشتري .

(١٣٨) « قارف » : أي يخالط .

(١٣٩) الحكرة - بالضم - : الاحتكار .

فِي غَيْرِ إِسْرَافٍ (١٤١) .

طبقة العمال

ثُمَّ اللَّهُ اللَّهُ فِي الطَّبَقَةِ السُّفْلَى مِنَ الَّذِينَ لَا حِيلَةَ لَهُمْ ، مِنْ
الْمَسَاكِينِ وَالْمُحْتَاجِينَ وَأَهْلِ الْبُؤْسَى (١٤٢) وَالزَّمْنَى (١٤٣) ،
فَإِنَّ فِي هَذِهِ الطَّبَقَةِ قَانِعًا (١٤٤) وَمُعْتَرًّا ، وَاحْفَظْ لِلَّهِ مَا
اسْتَحْفَظَكَ (١٤٦) مِنْ حَقِّهِ فِيهِمْ ، وَاجْعَلْ لَهُمْ قِسْمًا مِنْ بَيْتِ
مَالِكَ ، وَقِسْمًا مِنْ غَلَاتِ (١٤٧) صَوَافِي (١٤٨) الْإِسْلَامِ فِي كُلِّ

(١٤٠) فنكل به : أي أوقع به النكال والعذاب ، عقوبة له .

(١٤١) في غير اسراف : أي من غير أن تجاوز حد العدل .

(١٤٢) البؤسى - بضم أوله :- شدة الفقر .

(١٤٣) الزمنى - بفتح أوله :- جمع زمين وهو المصاب بالزمانه - بفتح الزاي - أي

العاهة ، يريد أرباب العاهات المانعة لهم عن الاسباب .

(١٤٤) القانع : السائل .

(١٤٥) المعتر - بتشديد الرأي :- المتعرض للعتاء بلا سؤال .

(١٤٦) استحفظك : طلب منك حفظه .

(١٤٧) غلات : ثمرات .

(١٤٨) صوافي الاسلام - جمع صافية :- وهي أرض الغنيمة .

بَلَدٌ ، فَإِنْ لِلْأَقْصَى مِنْهُمْ مِثْلَ الَّذِي لِلْأَدْنَى ، وَكُلُّ قَدٍ
 اسْتُرِعِيَتْ حَقُّهُ ؛ فَلَا يَشْغَلَنَّكَ عَنْهُمْ بَطْرٌ (١٤٩) ، فَإِنَّكَ لَا تُعْذَرُ
 بِتَضْيِيعِكَ النَّافَةِ (١٥٠) لِإِحْكَامِكَ الْكَثِيرِ الْمُهْمِّ . فَلَا تُشْخِصْ
 هَمَّكَ (١٥١) عَنْهُمْ ، وَلَا تُصْعِرْ خَدَّكَ لَهُمْ (١٥٢) ، وَتَفَقَّدْ أُمُورَ
 مَنْ لَا يَصِلُ إِلَيْكَ مِنْهُمْ مِمَّنْ تَقْتَحِمُهُ الْعُيُونُ ، وَتَحْقِرُهُ
 الرِّجَالُ ؛ فَفَرِّغْ لِأَوَّلِكَ ثِقَتَكَ (١٥٤) مِنْ أَهْلِ الْخَشْيَةِ
 وَالتَّوَاضُعِ ، فَلْيَرْفَعْ إِلَيْكَ أُمُورَهُمْ ، ثُمَّ أَعْمَلْ فِيهِمْ بِالْإِعْذَارِ
 إِلَى اللَّهِ (١٥٥) يَوْمَ تَلْقَاهُ ، فَإِنَّ هَؤُلَاءِ مِنْ بَيْنِ الرِّعِيَةِ أَحْوَجُ لِي

(١٤٩) بطر : طغيان بالنعمة .

(١٥٠) النافه : الحقيق .

(١٥١) لا « تشخص همك » : أي لا تصرف اهتمامك عن ملاحظة شؤونهم .

(١٥٢) « صغر خده » : أماله إعجابا وكبرا .

(١٥٣) تقتحمه العين : تكره أن تنظر اليه احتقارا وازدراء .

(١٥٤) « فرغ لأولئك ثقتك » : أي اجعل للبحث عنهم أشخاصا يتفرغون

لمعرفة أحوالهم يكونون ممن تثق بهم .

(١٥٥) « بالاعذار إلى الله » : أي بما يقدم لك عذرا عنده .

الْإِنْصَافِ مِنْ غَيْرِهِمْ ، وَكُلُّ فَاغْذِرْ إِلَى اللَّهِ فِي تَأْذِيَةِ حَقِّهِ
إِلَيْهِ . وَتَعَهَّدُ أَهْلَ الْيَتَمِ وَذَوِي الرِّقَةِ فِي السَّنِّ (١٥٦) مِمَّنْ لَا
حِيلَةَ لَهُ ، وَلَا يَنْصَبُ لِلْمَسْأَلَةِ نَفْسَهُ ، وَذَلِكَ عَلَى الْوَلَاةِ
ثَقِيلٌ ، وَالْحَقُّ كُلُّهُ ثَقِيلٌ ؛ وَقَدْ يُخَفِّفُهُ اللَّهُ عَلَى أَقْوَامٍ طَلَبُوا
الْعَاقِبَةَ فَصَبَرُوا أَنْفُسَهُمْ ، وَوَثِقُوا بِصِدْقِ مَوْعُودِ اللَّهِ لَهُمْ .

مسئولية القائد تجاه الأمة

وَأَجْعَلْ لِذَوِي الْحَاجَاتِ (١٥٧) مِنْكَ قِسْمًا تُفَرِّغْ لَهُمْ فِيهِ
شَخْصَكَ ، وَتَجْلِسْ لَهُمْ مَجْلِسًا عَامًّا فَتَتَوَاضَعُ فِيهِ لِلَّهِ الَّذِي
خَلَقَكَ ، وَتُقْعِدَ عَنْهُمْ جُنْدَكَ وَأَعْوَانَكَ (١٥٨) مِنْ

(١٥٦) ذوو الرقة في السن : المتقدمون فيه .

(١٥٧) «لذوي الحاجات» : أي المتظلمين تنفرغ لهم فيه بشخصك للنظر في
مظالمهم .

(١٥٨) تعقد عنهم جندك : تأمر بأن يعقد عنهم ولا يتعرض لهم جندك . .

أُخْرَاسِكَ (١٥٩) وَشُرْطِكَ (١٦٠) ، حَتَّى يُكَلِّمَكَ مُتَكَلِّمُهُمْ غَيْرَ مُتَتَّعٍ (١٦١) ، فَإِنِّي سَمِعْتُ رَسُولَ اللَّهِ - صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ - يَقُولُ فِي غَيْرِ مَوْطِنٍ (١٦٢) : « لَنْ تُقَدَّسَ (١٦٣) أُمَّةٌ لَا يُوْخَذُ لِلضَّعِيفِ فِيهَا حَقُّهُ مِنَ الْقَوِيِّ غَيْرَ مُتَتَّعٍ » . ثُمَّ أَحْتَمِلِ الْخُرْقَ (١٦٤) مِنْهُمْ وَالْعِيَّ (١٦٥) ، وَنَحْ (١٦٦) عَنْهُمْ

(١٥٩) الاحراس - جمع حرس بالتحريك - وهو من يحرس الحاكم من وصول المكروه .

(١٦٠) الشرط - بضم ففتح - طائفة : من أعوان الحاكم ، وهم المعروفون بالضابطة ، واحدة شرطة - بضم فسكون - .

(١٦١) التمتع في الكلام : التردد فيه من عجز وعي ، والمراد غير خائف تعبيرا باللازم .

(١٦٢) في غير موطن : أي في مواطن كثيرة .

(١٦٣) التقديس : التطهير ، أي لا يطهر الله أمة . . . الخ .

(١٦٤) الخرق - بالضم - : العنف ضد الزفق .

(١٦٥) العي - بالكسر - : العجز عن النطق .

(١٦٦) نح : فعل أمر من نحى ينحى ، أي ابعد عنش .

الضِّيقَ (١٦٧) وَالْأَنفَ (١٦٨) يَسُطِ اللَّهُ عَلَيْكَ بِذَلِكَ أَكْنَافَ رَحْمَتِهِ (١٦٩) ، وَيُوجِبُ لَكَ ثَوَابَ طَاعَتِهِ . وَأَعْطَى مَا أُعْطِيَ هَنِئًا (١٧٠) ، وَأَمْنَعُ فِي إِجْمَالٍ وَإِعْذَارٍ (١٧١) !
ثُمَّ أُمُورٌ مِنْ أُمُورِكَ لَا بُدَّ لَكَ مِنْ مُبَاشَرَتِهَا : مِنْهَا إِجَابَةُ عُمَّالِكَ بِمَا يَعْيًا (١٧٢) عَنْهُ كُتَابُكَ ، وَمِنْهَا إِصْدَارُ حَاجَاتِ النَّاسِ يَوْمَ وُرُودِهَا عَلَيْكَ بِمَا تَخْرُجُ (١٧٣) بِهِ صُدُورُ أَعْوَانِكَ . وَأَمْضِ لِكُلِّ يَوْمٍ عَمَلَهُ ، فَإِنَّ لِكُلِّ يَوْمٍ مَا فِيهِ . وَأَجْعَلْ

(١٦٧) الضيق : ضيق الصدر بسوء الخلق .

(١٦٨) الأنف - محركة - : الاستنكاف والاستكبار .

(١٦٩) أكناف الرحمة : أطرافها .

(١٧٠) هنيئًا : سهلاً لا تخشنه باستكثاره والمن به .

(١٧١) فامنع في اجمال واعذار : واذا منعت فاع بلطف وتقديم عذر .

(١٧٢) يعيًا : يعجز .

(١٧٣) خرج يخرج - من باب تعب : ضاق ، والأعوان تضيق صدرهم

بتعجيل الحاجات ، ويحبون الماطلة في قضائها : استجلابا

للمنفعة ، أو إظهارا للجبروت .

لِنَفْسِكَ فِيمَا بَيْنَكَ وَبَيْنَ اللَّهِ أَفْضَلَ تِلْكَ الْمَوَاقِيتِ ،
وَأَجْزَلَ (١٧٤) تِلْكَ الْأَقْسَامِ ، وَإِنْ كَانَتْ كُلُّهَا لِلَّهِ إِذَا صَلَحَتْ
فِيهَا النِّيَّةُ ، وَسَلِمَتْ مِنْهَا الرَّعِيَّةُ .

وَلْيَكُنْ فِي خَاصَّةٍ مَا تُخْلِصُ بِهِ لِلَّهِ دِينَكَ : إِقَامَةُ فَرَائِضِهِ
الَّتِي هِيَ لَهُ خَاصَّةٌ ، فَأَعْطِ اللَّهَ مِنْ بَدَنِكَ فِي لَيْلِكَ وَنَهَارِكَ ،
وَوَفِّ مَا تَقَرَّبْتَ بِهِ إِلَى اللَّهِ مِنْ ذَلِكَ كَامِلًا غَيْرَ مَثْلُومٍ (١٧٥) وَلَا
مَنْقُوصٍ ، بِالْإِغَا مِنْ بَدَنِكَ مَا بَلَغَ . وَإِذَا قُمْتَ فِي صَلَاتِكَ
لِلنَّاسِ ، فَلَا تَكُونَنَّ مُنْفَرًّا وَلَا مُضِيعًا (١٧٦) ، فَإِنَّ فِي النَّاسِ
مَنْ بِهِ أَلْعَلَّةٌ وَلَهُ الْحَاجَةُ . وَقَدْ سَأَلْتُ رَسُولَ اللَّهِ - صَلَّى اللَّهُ
عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ - حِينَ وَجَّهَنِي إِلَى الْيَمَنِ كَيْفَ أَصَلِّي بِهِمْ ؟

(١٧٤) أجزؤها : أعظمها .

(١٧٥) « غير مثْلُوم » : أي غير مخدوش بشيء من التقصير ولا مخروق بالرياء .

(١٧٦) لا تكونن منفرا ولا مضيعا : أي لا تطل الصلاة فتكره بها الناس ولا
تضيع منها شيئا بالتقص في الأركان بل التوسط خير .

فَقَالَ : « صَلِّ بِهِمْ كَصَلَاةِ أَضْعَفِهِمْ ، وَكُنْ بِالْمُؤْمِنِينَ رَحِيماً » .

احتجاب الولاية يسلب الحكومة ثقة الشعب

وَأَمَّا بَعْدُ ، فَلَا تُطَوَّلَنَّ احْتِجَابَكَ عَنْ رَعِيَّتِكَ ، فَإِنَّ احْتِجَابَ الْوَلَاةِ عَنِ الرَّعِيَّةِ شُعْبَةٌ مِنَ الضِّيقِ ، وَقِلَّةٌ عِلْمٍ بِالْأُمُورِ ؛ وَالِاحْتِجَابُ مِنْهُمْ يَقْطَعُ عَنْهُمْ عِلْمَ مَا احْتَجَبُوا دُونَهُ فَيَصْغُرُ عِنْدَهُمُ الْكَبِيرُ ، وَيَعْظُمُ الصَّغِيرُ ، وَيَقْبُحُ الْحَسَنُ ، وَيَحْسُنُ الْقَبِيحُ ، وَيُشَابُ الْحَقُّ بِالْبَاطِلِ . وَإِنَّمَا الْوَالِي لَا يَعْرِفُ مَا تَوَارَى عَنْهُ النَّاسُ بِهِ مِنَ الْأُمُورِ ، وَلَيْسَتْ عَلَى الْحَقِّ سِمَاتٌ (١٧٧) تُعَرَفُ بِهَا ضُرُوبُ الصِّدْقِ مِنَ الْكَذِبِ ، وَإِنَّمَا أَنْتَ أَحَدُ رَجُلَيْنِ : إِمَّا امْرُؤٌ سَخَتْ نَفْسُكَ بِالْبَذْلِ (١٧٨) فِي

(١٧٧) سمات - جمع سمه بكسر ففتح - : وهي العلامة .

(١٧٨) البذل : العطاء .

الْحَقُّ ، فَفِيمَ احْتِجَابُكَ مِنْ وَاجِبِ حَقِّ تُعْطِيهِ ، أَوْ فِعْلٍ كَرِيمٍ
تُسَدِّدِيهِ ! أَوْ مُبْتَلًى بِالْمَنْعِ ، فَمَا أَسْرَعَ كَفَّ النَّاسِ عَنْ
مَسْأَلَتِكَ إِذَا أَيْسُوا (١٧٩) مِنْ بَذَلِكَ ! مَعَ أَنَّ أَكْثَرَ حَاجَاتِ النَّاسِ
إِلَيْكَ مِمَّا لَا مُؤَوَّنَةً فِيهِ عَلَيْكَ ، مِنْ شَكَاةٍ (١٨٠) مَظْلَمَةٍ ، أَوْ
طَلَبِ إِنْصَافٍ فِي مُعَامَلَةٍ .

لا للسياسات الطبقيه

ثُمَّ إِنَّ لِلْوَالِي خَاصَّةً وَبِطَانَةً ، فِيهِمْ اسْتِثْنَاءٌ وَتَطَاوُلٌ ، وَقِلَّةٌ
إِنْصَافٍ فِي مُعَامَلَةٍ ، فَاحْسِمِ (١٨١) مَادَّةَ أَوْلَئِكَ بِقَطْعِ أَسْبَابِ
تِلْكَ الْأَحْوَالِ . وَلَا تُقْطِعَنَّ (١٨٢) لِأَحَدٍ مِنْ حَاشِيَتِكَ

(١٧٩) أيوا : قنطوا ويشوا .

(١٨٠) شكاة - بالفتح - : شكاية .

(١٨١) « فاحسم » : أي اقطع مادة ضرورهم عن الناس بقطع أسباب
تعديهم ، وإنما يكون بالأخذ على ايديهم ومنعهم من التصرف في شؤون
العامه .

(١٨٢) الاقطاع : المنحة من الأرض . والقطيعة : الممنوح منها .

وَحَامِتِكَ (١٨٣) قَطِيعَةً ، وَلَا يَطْمَعَنَّ مِنْكَ فِي اعْتِقَادِ (١٨٤)
عُقْدَةٍ ، تَضُرُّ بِمَنْ يَلِيهَا مِنَ النَّاسِ ، فِي شَرْبِ (١٨٥) أَوْ عَمَلِ
مُشْتَرَكٍ ، يَحْمِلُونَ مَوْنَتَهُ عَلَى غَيْرِهِمْ ، فَيَكُونُ مَهْنَأُ (١٨٦)
ذَلِكَ لَهُمْ دُونَكَ ، وَعَيْبُهُ عَلَيْكَ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ .
وَأَلْزَمَ الْحَقُّ مَنْ لَزِمَهُ مِنَ الْقَرِيبِ وَالْبَعِيدِ ، وَكُنْ فِي ذَلِكَ
صَابِرًا مُحْتَسِبًا ، وَاقِعًا ذَلِكَ مِنْ قَرَابَتِكَ وَخَاصَّتِكَ حَيْثُ وَقَعَ ،
وَابْتَغِ عَاقِبَتَهُ بِمَا يَتَقَلُّ عَلَيْكَ مِنْهُ ، فَإِنَّ مَغَبَّةَ (١٨٧) ذَلِكَ
مَحْمُودَةٌ .

(١٨٣) الحامه - كالطامه - : الخاصة والقراية .

(١٨٤) الاعتقاد : الامتلاك ، والعقدة - بالضم - : الضيعة ، واعتقاد الضيعة :

اقتناؤها ، وإذا اقتنوا ضيعة فرجا أضروا بمن يليها ، أي يقرب منها ، من

الناس .

(١٨٥) الشرب - بالكسر - : هو النصيب في الماء .

(١٨٦) مهناً ذلك : منفعته الهنيئة .

(١٨٧) المغبة - كمحبة - : العاقبة .

وإِنْ ظَنَنْتِ الرَّعِيَّةَ بِكَ حَيْفًا^(١٨٨) فَأَصْحِرْهُ لَهُمْ بِعُذْرِكَ ،
وَأَعْدِلْ^(١٩٠) عَنْكَ ظُنُونَهُمْ بِإِصْحَارِكَ ، فَإِنَّ فِي ذَلِكَ
رِيَاضَةً^(١٩١) مِنْكَ لِنَفْسِكَ ، وَرِفْقًا بِرَعِيَّتِكَ ، وَإِعْذَارًا^(١٩٢)
تَبْلُغُ بِهِ حَاجَتَكَ مِنْ تَقْوِيمِهِمْ عَلَى الْحَقِّ .

الحرب والصلح

الحرب ، ضرورتها ، علاقتها بحياة الامة ، تعريفها
، مشروعيتها ، تحريمها منشأ مسئوليتها وتبعاتها ، شريعة
الحرب في الاسلام ، مبدأ عصبية الامم في الفقه الاسلامي ،
الهدنة والصلح ، مشروعيته وفوائده ، الخدعة في الصلح ،

(١٨٨) حيفا : أي ظلما .

(١٨٩) أصحّر لهم بعذرِكَ : أي أبرز لهم ، وبين عذرِكَ فيه . وهو من

الاصحار : الظهور ، وأصله البروز في الصحراء .

(١٩٠) عدل الشيء عن نفسه : نحاه عنه

(١٩١) رياضة : أي تعويدا لنفسك على العدل .

(١٩٢) الاعذار : تقديم العذر أو إبدائه .

المعاهدات وقيمتها في السلم والحرب ، الوفاء بالعهود ، تأثير المدالسة والمخاتلة في عقد بين الامم ، عواقب الغدر والخيانة ، لغة المعاهدات ، والاسباب المبررة لفسخها وقواعد المسلم في الاسلام ، المعاهدات في الاسلام والوفاء بها .

وَلَا تَدْفَعَنَّ صَلْحًا دَعَاكَ إِلَيْهِ عَدُوُّكَ وَلِلَّهِ فِيهِ رِضًى ، فَإِنَّ فِي الصُّلْحِ دَعَةً (١٩٣) لِجُنُودِكَ ، وَرَاحَةً مِنْ هُمُومِكَ ، وَأَمْنًا لِبِلَادِكَ ، وَلَكِنْ الْحَذَرُ كُلُّ الْحَذَرِ مِنْ عَدُوِّكَ بَعْدَ صُلْحِهِ ، فَإِنَّ الْعَدُوَّ رُبَّمَا قَارَبَ لِيَتَغَفَّلَ (١٩٤) فَخُذْ بِالْحَزْمِ ، وَاتَّهَمْ فِي ذَلِكَ حُسْنَ الظَّنِّ . وَإِنَّ عَقْدَتَ بَيْنِكَ وَبَيْنَ عَدُوِّكَ عُقْدَةٌ ، أَوْ أَلْبَسْتَهُ مِنْكَ ذِمَّةً (١٩٥) ، فَحُطَّ (١٩٦) عَهْدَكَ بِالْوَفَاءِ ، وَآرَعَ ذِمَّتَكَ

(١٩٣) الدعه - محركة - : الراحة .

(١٩٤) « قارب لتغفل » : أي تقرب منك بالمصلح ليلقي عليك عنه غفلة فيغدرك فيها .

(١٩٥) أصل معنى الذمة وجدان مودع في جيلة الانسان ، ينبئه لرعاية حق ذوي الحقوق عليه ، ويدفعه لأداء ما يجب عليه منها ، ثم أطلعت على معنى العهد وجعل العهد لباسا لمشاھته له في الرقابة من الضرر .

(١٩٦) حط عهدك : امر من حاطه يحوطه بمعنى حفظه وصانه .

بِالْأَمَانَةِ ، وَاجْعَلْ نَفْسَكَ جُنَّةً (١٩٧) دُونَ مَا أُعْطِيتَ ، فَإِنَّهُ لَيْسَ مِنْ فَرَائِضِ اللَّهِ شَيْءٌ النَّاسُ أَشَدُّ عَلَيْهِ اجْتِمَاعاً ، مَعَ تَفَرُّقِ أَهْوَائِهِمْ ، وَتَشْتَّتِ آرَائِهِمْ ، مِنْ تَعْظِيمِ الْوَفَاءِ بِالْعُهُودِ . وَقَدْ لَزِمَ ذَلِكَ الْمُشْرِكُونَ فِيمَا بَيْنَهُمْ دُونَ الْمُسْلِمِينَ لِمَا اسْتَوْبَلُوا (١٩٨) مِنْ عَوَاقِبِ الْغَدْرِ ؛ فَلَا تَغْدِرَنَّ بِذِمَّتِكَ ، وَلَا تَخِيسَنَّ بِعَهْدِكَ (١٩٩) ، وَلَا تَخْتَلَنَّ (٢٠٠) عَدُوَّكَ ، فَإِنَّهُ لَا يَجْتَرِيءُ عَلَى اللَّهِ إِلَّا جَاهِلٌ شَقِيٌّ . وَقَدْ جَعَلَ اللَّهُ عَهْدَهُ وَذِمَّتَهُ أَمْنًا أَفْضَاهُ (٢٠١) بَيْنَ الْعِبَادِ بِرَحْمَتِهِ ، وَحَرِيماً (٢٠٢) يَسْكُنُونَ

(١٩٧) اللجنة - بالضم - : الوقاية ، أي حافظ على ما أعطيت من العهد بروحك .

(١٩٨) « لما استوبلوا من عواقب الغدر » : أي وجدوها وبيلة ، مهلكة .

(١٩٩) خاس بعهده : خانه ونقضه .

(٢٠٠) الختل : الخداع .

(٢٠١) « أفضاه » : هنا بمعنى أفشاه .

(٢٠٢) الحريم : ما حرم عليك أن تمسه .

إِلَى مَنَعَتِهِ^(٢٠٣) ، وَيَسْتَفِضُونَ إِلَى جِوَارِهِ^(٢٠٤) ؛ فَلَا
 إِدْغَالَ^(٢٠٥) وَلَا مُدَالَسَةَ^(٢٠٦) وَلَا خِدَاعَ فِيهِ ، وَلَا تَعْقُدَ عَقْدًا
 تُجَوِّزُ فِيهِ الْعِلَلَ^(٢٠٧) ، وَلَا تَعُولَنَّ عَلَى لَحْنِ قَوْلٍ^(٢٠٨) بَعْدَ
 التَّكْيِيدِ وَالتَّوَثُّقَةِ . وَلَا يَدْعُونَكَ ضَيْقُ أَمْرٍ ، لَزِمَكَ فِيهِ عَهْدُ
 اللَّهِ ، إِلَى طَلَبِ انْفِسَاخِهِ بِغَيْرِ الْحَقِّ ، فَإِنَّ صَبْرَكَ عَلَى ضَيْقِ
 أَمْرٍ تَرْجُو انْفِرَاجَهُ وَفَضْلَ عَاقِبَتِهِ ، خَيْرٌ مِنْ غَدْرِ تَخَافُ تَبِعَتَهُ ،
 وَأَنْ تُحِيطَ بِكَ مِنَ اللَّهِ فِيهِ طِلْبَةٌ^(٢٠٩) ، لَا تَسْتَقْبِلُ فِيهَا دُنْيَاكَ

(٢٠٣) المنع - بالتحريك - : ما تمتنع به من القوة .

(٢٠٤) « يستفيضون » : أي يفزعون اليه بسرعة .

(٢٠٥) الإدغال : الإفساد .

(٢٠٦) المدالسة : الخيانة .

(٢٠٧) العلل - جمع علة - : وهي في النقد والكلام ، بمعنى ما يصرفه عن وجهه
 ويحوّله إلى غير المراد ، وذلك يطرأ على الكلام عند إبهامه وعدم
 صراحته .

(٢٠٨) لحن القول : ما يقبل التوجيه كالتورية والتعريض .

(٢٠٩) أن تحيط بك من الله فيه طلبه : أي تأخذك بجميع أطرافك مطالبة الله
 إياك بحقه في الوفاء الذي غدرت به .

وَلَا آخِرَتَكَ .

سفك الدماء بغير حقها يدمر الدولة

إِيَّاكَ وَالْدِّمَاءَ وَسَفَكَهَا بِغَيْرِ حِلِّهَا ، فَإِنَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ أَذْنَى
لِنِقْمَةٍ ، وَلَا أَعْظَمَ لَتَبِعَةٍ ، وَلَا أُخْرَى بِزَوَالِ نِعْمَةٍ ، وَانْقِطَاعِ
مُدَّةٍ ، مِنْ سَفَكِ الدِّمَاءِ بِغَيْرِ حَقِّهَا . وَ اللَّهُ سُبْحَانَهُ مُبْتَدِئُ
بِالْحُكْمِ بَيْنَ الْعِبَادِ ، فِيمَا تَسَافَكُوا مِنَ الدِّمَاءِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ ؛ فَلَا
تُقَوِّينَ سُلْطَانَكَ بِسَفَكِ دَمٍ حَرَامٍ ، فَإِنَّ ذَلِكَ مِمَّا يُضْعِفُهُ
وَيُوهِنُهُ ، بَلْ يُزِيلُهُ وَيَنْقُلُهُ . وَلَا عُذْرَ لَكَ عِنْدَ اللَّهِ وَلَا عِنْدِي
فِي قَتْلِ الْعَمَدِ ، لَأَنَّ فِيهِ قَوْدَ^(٢١٠) الْبَدَنِ . وَإِنْ ابْتُلِيتَ بِخَطَاءٍ
وَأَفْرَطَ عَلَيْكَ^(٢١١) سَوْطُكَ أَوْ سَيْفُكَ أَوْ يَدُكَ بِالْعُقُوبَةِ ؛ فَإِنَّ

(٢١٠) القود - بالتحريف - : القصاص ، وإضافته للبدن لأنه يقع عليه .

(٢١١) أفرط عليك شوطك : عجل بما لم تكن نزيده : أردت تأديبا فأعقب

قتلا .

فِي الْوَكْزَةِ (٢١٢) فَمَا فَوْقَهَا مَقْتَلَةً ، فَلَا تَطْمَحَنَّ (٢١٣) بِكَ نَخْوَةً
سُلْطَانِكَ عَنْ أَنْ تُؤَدَّى إِلَى أَوْلِيَاءِ الْمَقْتُولِ حَقَّهُمْ .

آداب الولاية

وإِيَّاكَ وَالْإِعْجَابَ بِنَفْسِكَ ، وَالثَّقَّةَ بِمَا يُعْجِبُكَ مِنْهَا ،
وَحُبَّ الْأَطْرَاءِ (٢١٤) ، فَإِنَّ ذَلِكَ مِنْ أَوْثَقِ فُرُصِ الشَّيْطَانِ فِي
نَفْسِهِ لِيَمَحَقَ مَا يَكُونُ مِنْ إِحْسَانِ الْمُحْسِنِينَ .

وإِيَّاكَ وَالْمَنَّ عَلَى رَعِيَّتِكَ بِإِحْسَانِكَ ، أَوِ التَّزْيِيدَ (٢١٥) فِيمَا
كَانَ مِنْ فِعْلِكَ ، أَوْ أَنْ تَعْدَهُمْ فَتُتْبَعَ مَوْعِدَكَ بِخُلْفِكَ ، فَإِنَّ
الْمَنَّ يُبْطِلُ الْإِحْسَانَ ، وَالتَّزْيِيدُ يَذْهَبُ بِنُورِ الْحَقِّ ، وَالْخُلْفَ

(٢١٢) الوكزة - بفتح فسكون - : الضربة بجمع الكف - بضم الجيم : أي
قبضته ، وهي المعرفة باللكمة .

(٢١٣) تطمحن بك : ترتفعن بك .

(٢١٤) الاطراء : المبالغة في الشناء .

(٢١٥) التزويد - كالتقيد - : إظهار الزيادة في الاعمال عن الواقع منها في معرض
الافتخار .

يُوجِبُ الْمَقْتَ (٢١٦) عِنْدَ اللَّهِ وَالنَّاسِ . قَالَ اللَّهُ تَعَالَى : ﴿ كَبُرَ
مَقْتًا عِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ ﴾ .

وَإِيَّاكَ وَالْعَجَلَةَ بِالْأُمُورِ قَبْلَ أَوَانِهَا ، أَوْ التَّسْقُطَ (٢١٧) فِيهَا
عِنْدَ إِمْكَانِهَا ، أَوْ اللَّجَاجَةَ فِيهَا إِذَا تَنَكَّرْتَ (٢١٨) ، أَوْ
الْوَهْنَ (٢١٩) عَنْهَا إِذَا اسْتَوْضَحْتَ . فَضَعْ كُلَّ أَمْرٍ مَوْضِعَهُ ،
وَأَوْقِعْ كُلَّ أَمْرٍ مَوْقِعَهُ .

وَإِيَّاكَ وَالْأَسْتِثَارَ (٢٢٠) بِمَا النَّاسُ فِيهِ أُسْوَةٌ (٢٢١) ،

(٢١٦) المقت : البغض والسخط .

(٢١٧) التسقط : من قولهم « تسقط في الخبر يتسقط » إذا أخذه قليلا ، يريد به
هنا : التهاون .

(٢١٨) اللجاجة : الاصرار على النزاع . وتنكرت : لم يعرف وجه الصواب
فيه .

(٢١٩) الوهن : الضعف .

(٢٢٠) الاستثار : تخصيص النفس بزيادة

(٢٢١) الناس فيه أسوة : أي متساون .

وَالْتَّغَابِي (٢٢٢) عَمَّا تُعْنَى بِهِ مِمَّا قَدْ وَضَحَ لِلْعُيُونِ ، فَإِنَّهُ مَأْخُودٌ
 مِنْكَ لِغَيْرِكَ . وَعَمَّا قَلِيلٍ تَنْكَشِفُ عَنْكَ أَغْطِيَةُ الْأُمُورِ ،
 وَيُتَتَصَفُّ مِنْكَ لِلْمَظْلُومِ أَمْلِكُ حَمِيَّةَ أَنْفِكَ (٢٢٣) ،
 وَسُورَةٌ (٢٢٤) حَدَّكَ ، وَسَطْوَةٌ يَدِكَ وَغَرْبَ (٢٢٦) لِسَانِكَ ،
 وَاحْتِرْسُ مِنْ كُلِّ ذَلِكَ بِكَفِّ الْبَادِرَةِ (٢٢٧) ، وَتَأْخِيرِ السَّطْوَةِ ،
 حَتَّى يَسْكُنَ غَضَبُكَ فَتَمْلِكَ الْاِخْتِيَارَ : وَلَنْ تَحْكُمَ ذَلِكَ مِنْ
 نَفْسِكَ حَتَّى تُكْثِرَ هُمُومَكَ بِذِكْرِ الْمَعَادِ إِلَى رَبِّكَ .

وَالْوَاجِبُ عَلَيْكَ أَنْ تَتَذَكَّرَ مَا مَضَى لِمَنْ تَقَدَّمَكَ مِنْ حُكُومَةٍ
 عَادِلَةٍ ، أَوْ سُنَّةٍ فَاضِلَةٍ ، أَوْ أَثَرٍ عَنْ نَبِيِّنَا - صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ

(٢٢٢) التَّغَابِي : التَّغَافُلُ .

(٢٢٣) يقال « فلان حمي الانف » : إذا كان يا يأنف الضيم .

(٢٢٤) السُّورَةُ - بفتح السين وسكون الواو - : الحِدة .

(٢٢٥) الحِدة - بالفتح : البأس .

(٢٢٦) الغَرْبُ - بفتح فسكون - : الحد تشبيها له بحد السيف ونحوه .

(٢٢٧) البَادِرَةُ : ما يبدو من اللسان عند الغضب من سباب ونحوه .

وَسَلَّمَ - أَوْ فَرِيضَةٍ فِي كِتَابِ اللَّهِ ، فَتَقْتَدِي بِمَا شَاهَدْتَ مِمَّا
عَمَلْنَا بِهِ فِيهَا ، وَتَجْتَهِدُ لِنَفْسِكَ فِي اتِّبَاعِ مَا عَاهَدْتَ إِلَيْكَ فِي
عَهْدِي هَذَا ، وَاسْتَوْثَقْتُ بِهِ مِنْ الْحُجَّةِ لِنَفْسِي عَلَيْكَ ، لِكَيْلَا
تَكُونَ لَكَ عِلَّةٌ عِنْدَ تَسْرُعِ نَفْسِكَ إِلَى هَوَاهَا . وَأَنَا أَسْأَلُ اللَّهَ
بِسَعَةِ رَحْمَتِهِ ، وَعَظِيمِ قُدْرَتِهِ عَلَى إِعْطَاءِ كُلِّ رَغْبَةٍ ، أَنْ
يُوفِّقَنِي وَإِيَّاكَ لِمَا فِيهِ رِضَاهُ مِنَ الْأَقَامَةِ عَلَى الْعُذْرِ الْوَاضِحِ
إِلَيْهِ وَإِلَى خَلْقِهِ ، مَعَ حُسْنِ الثَّنَاءِ فِي الْعِبَادِ ، وَجَمِيلِ الْأَثَرِ
فِي الْبِلَادِ ، وَتَمَامِ النُّعْمَةِ ، وَتَضْعِيفِ الْكَرَامَةِ (٢٢٨) ، وَأَنْ
يَخْتِمَ لِي وَلَكَ بِالسَّعَادَةِ وَالشَّهَادَةِ ، ﴿ إِنَّا إِلَيْهِ رَاغِبُونَ ﴾ .
وَالسَّلَامُ عَلَى رَسُولِ اللَّهِ - صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ - الطَّيِّبِينَ
الطَّاهِرِينَ ، وَسَلَّمَ تَسْلِيمًا كَثِيرًا ، وَالسَّلَامُ .

(٢٢٨) تضعيف الكرامة : زيادة الكرامة إضعافا .

مؤسسة الرياض للطباعة العامة

مؤسسة الرياض للطباعة العامة